



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

Impact factor isi 1.304

العدد الثاني والعشرون / كانون الأول 2023

اثر السيناريوهات الاستراتيجية في تحقيق الريادة الاستراتيجية – دراسة

وصفية تحليلية في وزارة الاعمار والإسكان والبلديات العامة

جابر شعيب الاسماعيل

امير نوري ميرعلي الحلو

جامعة الجنان-كلية إدارة الاعمال

وزارة -----

JJJJ@gmail.com

AAA@gmail.com



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المخلص.

هدفت البحث الى تعريف مجتمع البحث بمتغيرات وابعاد البحث ومدى استجابتهم واقتناعهم ومستوى تطبيق المفاهيم (السيناريوهات الاستراتيجية والريادة الاستراتيجية) في الوزارة المبحوثة. واشكلت البحث الى ما هو شكل صياغة السيناريوهات الاستراتيجية ومستواها في الوزارة المبحوثة ؟ ومدى تأثيرها في الريادة الاستراتيجية ؟. اذ بلغ مجتمع البحث في الوزارة (160) فردا ، واختار الباحث من المجتمع عينته العشوائية التي بلغت (113) فردا والصالح للتحليل بلغ (111) فردا.

ان الاستبانة هي أداة رئيسة في البحث التي تم تحكيمها من قبل عدة أساتذة ، وحللت البيانات من خلال برنامج (SPSS V26) ، ومن اهم ما توصلت له البحث من استنتاجات هي : يتضح بان السيناريوهات الاستراتيجية لها تأثير طردي في الريادة الاستراتيجية في وزارة الاعمار والإسكان والبلديات العامة.

الكلمات المفتاحية : السيناريوهات الاستراتيجية، الريادة الاستراتيجية

المقدمة :

تواجه المنظمات العديد من المواقف اثناء مسيرتها العملية الا وهي الوصول الى الريادة الاستراتيجية ولأجل تحقيق هذه الغاية للمنظمات يتوجب عليها وضع سيناريوهات بعيدة الأمد مرتكزة على اذ يعد جسرا يوصل المنظمات الى نهاية الطريق المتمثل بالريادة الاستراتيجية بالاخص في ظل أسواق العمل التي تتسم بالمنافسة بين المنظمات .

ان اعداد السيناريوهات هي المنهج الأكثر تعقيد واصالة في الدراسات المستقبلية ، فهي تسهم في الحقل المعرفي الجديد وانتقاله الى تفكير فلسفي ومن ثم الى تفكير منهجي اكثر احكاما وعمليا ، ففي اعقاب الحرب العالمية الثانية اتخذت السيناريوهات اسم يجمع معظم مخرجات بقية المنهج للدراسات المستقبلية واساليبها وطرائقها ، وينتهي معظمها الى انتاج اشكال افتراضية حول ما سيكون عليه المستقبل، ان المناهج هذه تساعد في اثراء بناء سيناريوهات .



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المبحث الأول: المنهجية البحثية

1. مشكلة البحث :

ونظرا للدور الذي تقوم به مديريات وزارة الاعمار والاسكان والبلديات العامة بسبب تقديم الخدمات الهامة للمواطنين ، فحتاج الوزارة الى متابعة واقع الخدمات وبيان القصور والمشاكل والسلبيات ومعالجتها باستخدام السيناريوهات الاستراتيجية للنهوض بواقع الخدمات المقدمة لما يتمتع به قادتها من الالتزام بهذه المواصفة التي من خلال تصل الوزارة الى الريادة الاستراتيجية، ويمكن توضيح مشكلة البحث في التساؤلات الآتية :

- ✓ هل تمتلك الوزارة المبحوثة تصور ادراك للسيناريوهات الاستراتيجية ؟
- ✓ ما هو شكل صياغة السيناريوهات الاستراتيجية ومستواها في الوزارة المبحوثة ؟
- ✓ ما هي طبيعة العلاقة للسيناريوهات الاستراتيجية والريادة الاستراتيجية في الوزارة المبحوثة ؟

2. اهمية البحث :

وتتضح الأهمية للدراسة من الآتي :

- ✓ الدور الذي تؤديه وزارة الاعمار والاسكان والبلديات العامة في تقديم خدماتها بصورة ترتقي للريادة.
- ✓ تعد هذه البحث من الضرورات الاستراتيجية للارتقاء بالقطاع الخدمي باعتبارها تمس المواطن العراقي وتحافظ على بنية المجتمع.

3. اهداف البحث :

من خلال التعرف لمشكلة البحث واهميتها بالإمكان توضيح الأهداف لهذه البحث والتي تتمثل بالآتي :

- ✓ التعرف على مدى الإمكانات المعرفية بالسيناريوهات لدى القيادات في الوزارة المبحوثة.
- ✓ تحديد اهم العوامل التي تعد هي داعمة لبناء سيناريوهات استراتيجية وتوضيح أهميتها ومدى فاعليتها في الوزارة المبحوثة



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

✓ التعرف على علاقة الارتباط بين السيناريوهات الاستراتيجية والريادة الاستراتيجية في الوزارة
المبحوثة.

4. فرضيات البحث :

الفرضية الرئيسة الأولى : تفترض الفرضية الرئيسة الأولى بان المتغير السيناريوهات الاستراتيجية
بابعاده (السيناريو التفاؤلي ، السيناريو التشاؤمي) يؤثر معنوياً عند مستوى دلالة (0.05) في المتغير
الريادة الاستراتيجية

5. الجهود الفكرية السابقة

ان الجهود الفكرية السابقة تعد احد المرتكزات الرئيسة المهمة في اي دراسة قادمة، وهي كالاتي :

أ. الدراسات السابقة للمتغير السيناريوهات الاستراتيجية

Janjevic, M., Lebeau, P., Ndiaye, A. B., Macharis, C., Van Mierlo, J., &
Nsamzinshuti, A. (2016). Strategic scenarios for sustainable urban
distribution in the Brussels-capital region using urban consolidation
centres.

تصف هذه البحث المنهجية التي تم استخدامها من أجل وضع سيناريوهات استراتيجية لتوزيع
السلع في المدينة في منطقة العاصمة بروكسل ، باستخدام مراكز التوحيد الحضري (UCCs). المنهجية
التي تم استخدامها لبناء السيناريوهات الاستراتيجية هي تخطيط السيناريو وتأتي من مجال التخطيط
الاستراتيجي.

تستخدم هذه البحث مجموعة من النهج النوعي والكمي من أجل بناء سيناريوهات لتوزيع المدن
الحضرية في منطقة العاصمة بروكسل باستخدام UCCs. توضح هذه الورقة أن الجمع بين هذين
النهجين يمكن أن يكون خياراً مثيراً للاهتمام لتعزيز عملية صنع القرار في ظل عدم اليقين وأن منهجية
تخطيط السيناريو التي يتم تطبيقها عادةً في وضع الشركات ، وتوصلت البحث الى إن الفوائد غير
النقدية وعلاقات القوة بين الجهات الفاعلة في سلسلة التوريد لها تأثير كبير على قبول مخططات يونيون



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

كاربايد كوربوريشن. لذلك ، هناك حاجة إلى البحث المستقبلي لمزيد من تقييم السيناريوهات بناءً على استشارة أصحاب المصلحة المحليين. سيؤدي ذلك إلى تحديد السيناريو الذي يحظى بأعلى قبول بين أصحاب المصلحة.

Oliveira & El-Aouar & Nóbrega, 2017 "THE ELABORATION OF STRATEGIC SCENARIOS AS COMPETITIVE ADVANTAGE".

هدفت هذه البحث ، إلى اقتراح انعكاس حول كيفية إثارة موضوعي "تطوير السيناريو" و "الميزة التنافسية" في الأدبيات ، والسعي لإثبات دليل على كيفية ارتباطهما واقتراح بحثي في هذه العلاقة بعمق . فيما يتعلق بالطريقة ، يعرض البحث النهج النوعي وهو جمع البيانات كمصدر ثانوي ، ومن خلال المقالات التي تم الحصول عليها من قواعد Ebsco Host و Emerald و ProQuest و Science Direct ، Scopus ، بهدف إجراء دراسة بيبليوغرافية . تشير النتائج إلى أن المستوعبات المنافسة في بيئة من التغييرات المستمرة والشكوك فيما يتعلق بالحاضر والمستقبل تتغير مكانتها ، وتحتاج المنظمات إلى تطوير قدرتها التنافسية وأن تطوير السيناريوهات الاستراتيجية يمنح الشركة ميزة تنافسية. ، بمجرد ذلك يفضل وضع استراتيجية قوية. وان النتيجة قادتنا إلى استنتاج مفاده أن بناء السيناريوهات هي أداة تمكن الشركة من تحديد الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية ، لتخطيط استخدام أفضل للفرص وتقليل التهديدات

ب. الدراسات السابقة للمتغير الريادة الاستراتيجية

دراسة (الحكيم وعلي، 2017) ، بعنوان : "الريادة الاستراتيجية وانعكاسها في تطوير المنظمات - المفوضية العليا المستقلة للانتخابات انموذجا"

هدفت البحث الى توضيح دور الريادة الاستراتيجية لتطوير عمل المنظمات الخدمية بالقطاع العام وفي التحديد المفوضية العليا المستقلة للانتخابات في العراق والمتمثلة في مكتب انتخابات النجف. وقد اشتملت عينة البحث على (76) عامل من العاملين بمكتب انتخابات النجف، وان منهجية البحث هي استطلاعية ، واداة البحث الرئيسة هي الاستبانة ، وقد توصلت البحث الى وجود التأثير



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المعنوي للريادة الاستراتيجية والتطور التنظيمي ، وقد اوصت البحث الى وجوب دعم وتحفيز العاملين وأيضاً التأكيد على العمل الجماعي وبالتالي رفع الأداء للمكتب.

دراسة ناجي ، (2020) " الدور الوسيط لنظم العمل عالية الأداء بين إدارة الاحتواء العالي والريادة الاستراتيجية - بحث تطبيقي في شركة دياي العامة للصناعات الكهربائية"

تهدف البحث الى توضيح الفلسفة النظرية والتصورات الواضحة عن منهج القيادة الاستراتيجية عن طريق فحص العلاقة لممارسات إدارة الاحتواء العالي ، وخلق تلك القيادة وأنظمة العمل ذات الأداء العالي كأداة داعمة في تحقيقها ، ومحاولة تعميم الفلسفة النظرية وتوضيح الية تطبيقها في البيئة العراقية ، واشكلت البحث الحالية في سد الفجوة المعرفية بين المقترحات السابقة وبين قابليتها للتطبيق ، لاج تحديد ممارسات إدارة الاحتواء العالي والريادة الاستراتيجية.

واعتمد المنهج الوصفي والتحليلي في التعرف على مشكلة البحث وإثبات فرضياتها والربط النظري لمتغيراتها ، واختبرت بمجموعة من الوسائل الإحصائية للتأكد من موضوعيتها واخذت عينة لعدد (69) مديراً في شركة دياي العامة بهدف التأكد من توافر أنظمة العمل عالية الأداء والريادة الاستراتيجية فيها باستعمال الوسائل الإحصائية ، وإجراء مقابلات شخصية مباشرة. باستعمال أسئلة معرفة كافية مع (11) مدير في تحديد عدد البرامج التدريبية التي تدعم المهارات والقدرات ، وكذلك برامج تعويض العمال.

وأظهرت النتائج صحة كل الفرضيات في المستوى التجريبي ، وأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بينها من خلال اختبار (One way ANOVA)

المبحث الثاني : الاطار النظري للبحث

أولاً: السيناريوهات الاستراتيجية

ويصف (Schoemaker) بان اعداد السيناريو يتطلب ان يحدد الخطوط العريضة للمستقبل المحتمل، وان يوفر مجموعة واسعة من الخيارات ويحفز التفكير في المستقبل ويتحدى العقلية السائدة والوضع الراهن.(Grunwald,2011:823)



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ان الهدف من بناء السيناريو هو لاجل اتخاذ قرارات استراتيجية عقلانية الى جميع العقود الآجلة
والممكنة ويتعين على الإدارة الاستراتيجية في المؤسسات الحديثة التعامل مع بيئات اعمال متغيرة
ديناميكيا (Fotr et al,2015)

ويقدم (ONKAL et al,2013) كيف يمكن استخدام السيناريوهات للمساعدة في التقييم الكمي
في التنبؤ. وهم يشيرون إلى تأثيرات بناء السيناريو باعتبارها مهمة في التخطيط ويقترحون أن
السيناريوهات البديلة يمكن أن تُعلم صانعي القرار عند النظر في النتائج المتعلقة بالعقود المستقبلية
البديلة.

ويفتقد كل مجال من مجالات الممارسة شيئاً ما: فالسيناريوهات تقتصر إلى الارتباط بالعمل ،
وتفتقر الإستراتيجية إلى التحليل المسبق للعديد من العقود المستقبلية. على الرغم من أن البعض حاول ،
إلا أن دفع العمليتين معاً يخطئ الهدف. إن إلقاء نظرة فاحصة على كيفية ربط هاتين العمليتين بشكل
أكثر فعالية أمر بالغ الأهمية للوصول إلى مستقبل مؤسسي أفضل. (Spaniol & Rowland,2018)

ثانياً: الريادة الاستراتيجية

ان الريادة الاستراتيجية هي احد الموضوعات الحديثة والتي تكمن جذورها في مجالات الاقتصاد
والإدارة وكشفت العديد من البحوث علاقة بين الريادة والإدارة الاستراتيجية ، حيث أشار
(Rensburg,2013:17) بان الاعمال المبكرة تكشف العلاقة بين الاستراتيجيه والريادة الاستراتيجيه قد
بدأت حين قدم (Mintzberg) فكرة عمل الى الريادة الاستراتيجية.

وبين (Mujuru,2014:1) الريادة الاستراتيجية بانها وسيلة واضحة الى التنمية الاقتصادية في
بلدان اقل نمو اقتصاديا ودول متقدمة اكثر اقتصاديا لاجل تمييز اعمال المؤسسة الحالية بظل البيئة
الاقتصادية اجراء تغييرات جذرية الى زيادة الإنتاج وانشاء فرص عمل مستدامة ولتنمية القدرات.



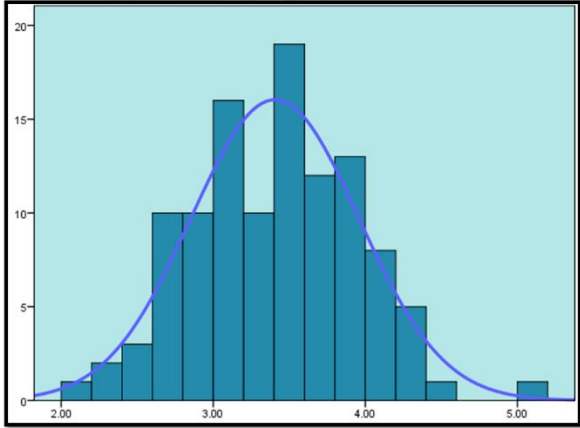
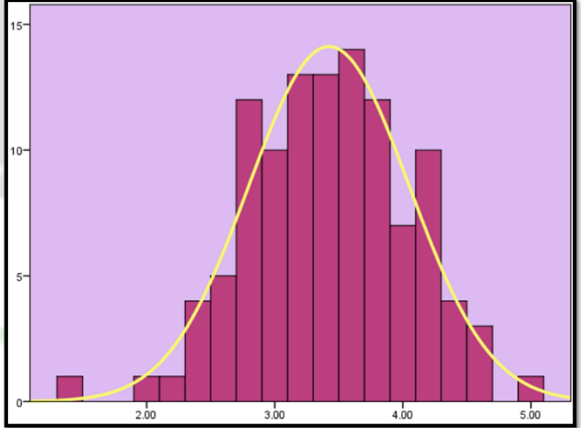
المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المبحث الثالث : الجانب العملي

1-التحقق من البيانات وبيان توزيعها

ولتحقق من صحة اختيار الأدوات المعلمية لتحليل بيانات ومدى تطبيق الظاهرة ، اجري اختبار توزيع طبيعي بهدف التأكد من ان الأدوات المعلمية تتلائم معها، وكالاتي :

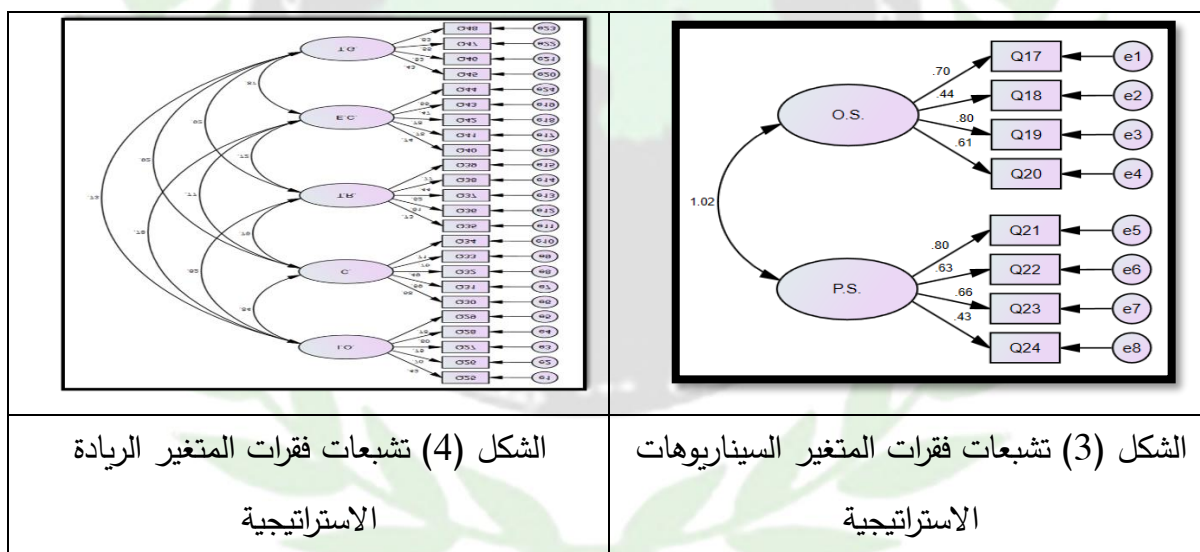
اجري التحقق من بيانات المتغير السيناريوهات الاستراتيجية والمتغير الريادة الاستراتيجية، حيث اختير الأداة (كومكرف - سنيرونوف) ، وجدول (1) وشكل (1) وشكل (2) ، يبينان في ان المتغير السيناريوهات الاستراتيجية والمتغير الريادة الاستراتيجية يتبعان التوزيع الطبيعي.

جدول (1) تحقق بيانات متغير السيناريوهات الاستراتيجية والمتغير الريادة الاستراتيجية			
المتغير	احصاء	عدد البيانات	المعنوية
السيناريوهات الاستراتيجية	0.070	111	*0.200
الريادة الاستراتيجية	0.048	111	*0.200
		الشكل (2) بيانات طبيعية لمتغير الريادة الاستراتيجية	
		الشكل (1) بيانات طبيعية لمتغير السيناريوهات الاستراتيجية	



2-التحقق من الصدق البنائي توكيدي

يتم التحقق من الصدق التوكيدي للسيناريوهات الاستراتيجية الذي يتألف من (8) فقرة ومن الابعاد (السيناريو التفاضلي، السيناريو التشاؤمي) ، اذ تراوحت قيم التشبعات بين (0.43 – 0.80) ذات المعنوية (0.000) < (0.05) مما تشير ان الفقرات الثمانية هي تنتمي الى الابعاد أعلاه ، وبالإمكان اكمال التحليل لمتغير السيناريوهات الاستراتيجية ، والشكل (3) يوضح ذلك. كما يتم التحقق من الصدق التوكيدي للريادة الاستراتيجية الذي يتألف من (24) فقرة ومن الابعاد (تحديد الفرص، الابداع، تحمل المخاطر، الثقافة الريادية، النمو) ، اذ تراوحت قيم التشبعات بين (0.43 – 0.92) ذات المعنوية (0.000) < (0.05) مما تشير ان الفقرات الثمانية هي تنتمي الى الابعاد أعلاه ، وبالإمكان اكمال التحليل لمتغير الريادة الاستراتيجية ، والشكل (4) يوضح ذلك.



3-التحقق من ثبات الاستبانة

يعتمد التحقق من ثبات الاستبانة لبيان قدرتها على الثبات لو اعاد مسح نفس العينة على نفس الاستبانة ، مما يستدل على صدق أداة البحث نحو تحقيق أهدافها ، وتستعمل (الفا كرونباخ) لهذا الغرض وتكون القيم مقبولة اذا ساوت او تجاوزت (0.70)، والجدول (2) التالي يعطي قيم المعامل لكل بعد وكل متغير ، كما يأتي:



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (2) معاملات الثابت لمتغيرات البحث		
المعامل	الفقرات	المفهوم
0.843	Q1-Q8	السيناريوهات الاستراتيجية
0.923	Q9-Q32	الريادة الاستراتيجية
0.967	Q1-Q32	الاستبانة ككل

يتضح من الجدول السابق بان قيمة المعامل للسيناريوهات الاستراتيجية هي (0.843) في حين ان قيم المعامل للريادة الاستراتيجية هي (0.923) وأخيرا فان قيمة المعامل للاستبانة ككل (0.967) مما تشير النتائج الى الثبات في الاستبانة .

4-الإحصاءات الوصفية لمتغيرات البحث

توضح نتائج الإحصاءات التي تصف فقرات أداة البحث في صورة أولية لتوجه إجابات العينة الى تلك الفقرات، وهو ما يقدم صورة لمدى انسجام هذه الإجابات واتفاقهم للفقرات عن عدمها، وتسهل وصف توجه الإجابات واسبابها .

ولما كانت أداة البحث قد صممت وفقا الى مقياس لكيرت الخماسي ، اذ مكن ذلك تحديد اتجاه الإجابات في موافقتهم من عدم ذلك على الفقرات من خلال الأوساط الحسابية لها.

واعتمد بذلك ان يكون طول كل فئة بمقدار (0.8) التي نتجت بفرق درجة الموافقة الأعلى (5) والدرجة لعدم الموافقة الأدنى (1) مقسومة على درجة الموافقة الأعلى (5) ، وبذلك نتجت الفئات في الجدول (3) ادناه :



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (3) فئات اتجاه الإجابة		
تسلسل الفئة	طول الفئة	اتجاه التوافر
1	1.80 – 1	ضعيف جدا
2	2.60 – 1.81	ضعيف
3	3.40 – 2.61	معتدل
4	4.20 – 3.41	مرتفع
5	5 – 4.21	مرتفع جدا

أ- الإحصاءات الوصفية لبعء السيناريو التفاوضي

بعء السيناريو التفاوضي يعد من ابعاد السيناريوهات الاستراتيجية ويتألف من اربع فقرات بتسلسل (1-4) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (4) يوضح ذلك :

جدول (4) الإحصاءات الوصفية لبعء السيناريو التفاوضي					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
1	يسهم تطبيق مفهوم فرض الضرائب على الخدمات العالمية زيادة مردودات الوزارة	3.514	0.903	25.71%	2
2	يسهم مفهوم تنويع الخدمات في المحافظة على مكانة الوزارة في الأسواق	3.126	1.054	33.72%	4
3	يسهم توفير مستلزمات الوزارة المادية والبشرية من تجنب حصول أي تأخير في اعمالها	3.459	0.818	23.64%	1
4	تستخدم الوزارة الاعلام المرئي والمسموع للمساهمة في توسيع قاعدتها من الزبائن	3.523	0.913	25.92%	3
بعء السيناريو التفاوضي		3.405	0.690	20.26%	



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (3) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (يسهم توفير مستلزمات الوزارة المادية والبشرية من تجنب حصول أي تأخير في اعمالها) ، وذات وسط حسابي (3.459) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.818) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (23.64%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان الوزارة تمتلك مستلزمات مادية وبشرية من أماكن عمل وشركات تنفيذية ومواد وايدي عاملة تتمكن من خلال تسيير اعمالها دون حصول التأخير.

ان الفقرة (2) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (يسهم مفهوم تنويع الخدمات في المحافظة على مكانة الوزارة في الأسواق) ، وذات وسط حسابي (3.126) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (1.054) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (33.72%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تقدم الوزارة خدمات متنوعة تصب في تلبية الخدمات من مشاريع خدمية متنوعة تسهم في تلبية متطلبات الأسواق في المحافظة.

ب- الإحصاءات الوصفية لبعد السيناريو التشاؤمي

بعد السيناريو التشاؤمي يعد من ابعاد السيناريوهات الاستراتيجية ويتألف من اربع فقرات بتسلسل (5-8) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (5) يوضح ذلك :



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (5) الإحصاءات الوصفية لبعء السيناريو التشاؤمي					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
5	ان نقل موقع الوزارة يساهم في زيادة مكانتها السوقية	3.495	0.830	23.74%	2
6	عملية فتح افرع جديدة للوزارة يؤدي الى زيادة الطلب على خدماتها	3.559	0.941	26.44%	3
7	يساهم التعاقد مع الخبراء الذين احيلوا الى التقاعد من وضع خطط استراتيجية ذات كفاءة وفاعلية مع ما متوفر من خبرات في الوزارة	3.477	0.819	23.54%	1
8	يؤدي الالتزام بالتوجيهات والقرارات الوزارية الى تسهيل عملية الرقابة في اعمال الوزارة	3.036	0.990	32.62%	4
	بعد السيناريو التشاؤمي	3.392	0.648	19.11%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (7) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (يساهم التعاقد مع الخبراء الذين احيلوا الى التقاعد من وضع خطط استراتيجية ذات كفاءة وفاعلية مقارنة مع ما متوفر من خبرات لدى الوزارة) ، وذات وسط حسابي (3.477) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.819) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (23.54%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تعتمد الوزارة بشكل رئيسي على المستشارين المتقاعدين في وضع خطط واهداف الوزارة المستقبلية بالتعاون مع الخبرات التي تمتلكها الوزارة انفا لتطبيقها بشكل سلس وسريع.

ان الفقرة (8) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (يؤدي الالتزام بالتوجيهات والقرارات الوزارية الى تسهيل عملية الرقابة في اعمال الوزارة) ، وذات وسط حسابي (3.036) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (0.990) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (32.62%) يدل ان



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

رأي العينة المبحوثة متفقة بان يلتزم الموظفين في التوجيهات والقرارات الصادرة من الوزارة في انجاز أعمالهم مما يسهل متابعتهم وتوجيههم بصورة افضل خلال العمل.

ت- الإحصاءات الوصفية لبعد تحديد الفرص

بعد تحديد الفرص يعد من ابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من خمسة فقرات بتسلسل (9-13) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (6) يوضح ذلك :

جدول (6) الإحصاءات الوصفية لبعد تحديد الفرص					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
9	تجري الإدارة عمليات البحث بشكل مستمر عن الفرص وسعيها في رسم خطط استباقية في الحصول عليها	3.216	1.224	38.06%	5
10	تقوم الإدارة في متابعة دائمية للتغيرات الحاصلة في السياسات الاقتصادية	3.568	0.859	24.09%	2
11	تجري الإدارة اجتماعات عديدة في مناقشة الأفكار الأولية للبحث عن الفرص الجديدة	3.423	0.890	25.99%	4
12	تعمل الإدارة على تقييم الفرص الجديدة حسب معيار الكلفة والايراد لكل فرصة	3.613	0.865	23.95%	1
13	تتمتع الإدارة بقيادات متمكنة من تمييز فرصها المفيدة وتتعامل معها	3.523	0.862	24.46%	3
بعد تحديد الفرص		3.468	0.706	20.34%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (12) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (تعمل الإدارة على تقييم الفرص الجديدة حسب معيار الكلفة والايراد لكل فرصة) ، وذات وسط حسابي (3.613) بتوافر مرتفع ،



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

وبانحراف معياري (0.865) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (23.95%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تقوم الوزارة في التحليل البيئية الى تعيين الفرص واقتناصها والعمل على تقييمها من خلال معياري الكلفة والايراد لاختيار الاقتناص الأنسب فيما بينها.

ان الفقرة (9) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (تجري الإدارة عمليات البحث بشكل مستمر عن الفرص وسعيها في رسم خطط استباقية في الحصول عليها) ، وذات وسط حسابي (3.216) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (1.224) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (38.06%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان الإدارة في الوزارة تتابع البحث عن الفرص الجديدة وتحاول اقتناصها بشكل استباقي قبل منافسيها .

ث- الإحصاءات الوصفية لبعـد الابداع

بعد الابداع يعد من ابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من خمسة فقرات بتسلسل (14-18) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (7) يوضح ذلك :



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (7) الإحصاءات الوصفية لبعء الابداع					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
14	تهتم الإدارة في تبني أساليب حديثة في انجاز اعمالها وانشطتها المتنوعة	2.811	0.939	33.41%	5
15	تبني وتشجيع مستمر للقرارات التي تؤدي للتميز بكل ما جديد	3.450	0.871	25.25%	3
16	لدى الإدارة القدرة والعزم في تعلم ومواجهة التغير والتطور	3.865	0.707	18.29%	1
17	تدعم الإدارة عاملها من خلال الدعم المادي والمعنوي لينفذوا الأفكار الحديثة والمبدعة	3.405	0.948	27.82%	4
18	تستفيد الإدارة من أفكار زبائنهم والخبراء الخارجيين بهدف تطوير خدماتها	3.586	0.889	24.79%	2
بعد الابداع		3.423	0.627	18.32%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (16) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (لدى الإدارة القدرة والعزم في تعلم ومواجهة التغير والتطور) ، وذات وسط حسابي (3.865) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.707) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (18.29%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تتكيف الوزارة مع التغيرات البيئية الخارجية بشكل ابداعي من خلال التعلم ومواكبة اخر التطورات في الأسواق.

ان الفقرة (14) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (تهتم الإدارة في تبني أساليب حديثة في انجاز اعمالها وانشطتها المتنوعة) ، وذات وسط حسابي (2.811) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (0.939) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (33.41%) يدل ان رأي العينة



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المبحوثة متفقة بان الإدارة في الوزارة تعمل بشكل حثيث على مواكبة الطرق الحديثة في انجاز مهامها من خلال تطبيق برامج عدة وأساليب تكنولوجيا حديثة وتنظيمية في انجاز اعمالها.

ج- الإحصاءات الوصفية لبعد تحمل المخاطر

بعد تحمل المخاطر يعد من ابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من خمسة فقرات بتسلسل (19-23) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (8) يوضح ذلك :

جدول (8) الإحصاءات الوصفية لبعد تحمل المخاطر				
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف
الترتيب				
19	لدى الإدارة روح الجرأة والتحدى في اقتناء الفرص المفيدة والمربحة بالرغم من خطورتها المرتفعة	2.910	1.156	39.74%
20	تعمل الإدارة العليا على البحث حول الاعمال ذات مخاطر عالية وربحية كبيرة	3.640	0.989	27.17%
21	تستفيد الإدارة من الفرص المتوفرة بعد اجراء دراسة معمقة حول المنافع والتحديات وتقارنها مع البدائل المتوفرة	3.784	0.857	22.65%
22	لدى الإدارة ملاكات متمكنة من تحديد مستوى المخاطر التي تنطوي في الفرص الجديدة	3.901	0.660	16.92%
23	تتمتع الإدارة بالقدرة على المجازفة في استقطاب المستثمرين من مختلف الجنسيات	3.577	0.920	25.72%
	بعد تحمل المخاطر	3.562	0.586	16.44%



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (22) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (لدى الإدارة ملاكات متمكنة من تحديد مستوى المخاطر التي تتطوي في الفرص الجديدة) ، وذات وسط حسابي (3.901) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.660) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (16.92%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تقوم الإدارة في الوزارة تحليل الفرص الجديدة بطرق وأساليب فنية وإدارية وإحصائية من خلال الخبرات التي لديها في تحديد المخاطر المحيطة بكل فرصة.

ان الفقرة (19) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (لدى الإدارة روح الجرأة والتحدي في اقتناء الفرص المفيدة والمربحة بالرغم من خطورتها المرتفعة) ، وذات وسط حسابي (2.910) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (1.156) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (39.74%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان الإدارة في الوزارة تغامر نوع ما في اختيار الفرص المحيطة بالمخاطر وذلك مع ارتفاع المخاطر تزداد إيراداتها المتحققة .

ح- الإحصاءات الوصفية لبعـد الثقافة الريادية

بعـد الثقافة الريادية يعد من ابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من خمسة فقرات بتسلسل (24-28) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (9) يوضح ذلك :



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (9) الإحصاءات الوصفية لبعء الثقافة الريادية					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
24	تمتلك الوزارة فلسفة ظاهرة في تبني الافكار الجديدة	3.468	0.851	24.53%	2
25	تمتلك الوزارة الامكانية في جعل عاملها يعون الأهمية للتغيرات الخارجية في مكانة الوزارة بالسوق	3.432	0.838	24.41%	1
26	يرغب العاملون في إيجاد توجهات مفاهيمية تمتلكها الوزارة في ان هنالك رغبة مستمرة في توليد أفكار حديثة	3.360	0.851	25.31%	3
27	يركز العاملون بتحسين مكانة الوزارة عن طريق تعزيز امكانياته لتقديم الخدمات باستمرار	3.586	0.967	26.98%	4
28	يسعى العاملون لكي تسود الوزارة قيم المشاركة التنظيمية في تقديم خدماتها	2.559	1.173	45.85%	5
بعء الثقافة الريادية		3.281	0.686	20.90%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (25) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان ممتها (تمتلك الوزارة الامكانية في جعل عاملها يعون الأهمية للتغيرات الخارجية في مكانة الوزارة بالسوق) ، وذات وسط حسابي (3.432) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.838) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (24.41%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان الوزارة توفر المعلومات والبيانات وتقوم بتحليلها لتوفير المعرفة اللازمة للتغيرات الخارجية البيئية لتدارك التهديدات وزيادة اقتناص الفرص

ان الفقرة (28) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان ممتها (يسعى العاملون لكي تسود الوزارة قيم المشاركة التنظيمية في تقديم خدماتها) ، وذات وسط حسابي (2.559) بتوافر ضعيف ، وبانحراف معياري (1.173) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (45.85%) يدل ان رأي



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

العينة المبحوثة متفقة بان العاملون أحيانا يسعون الى المشاركة بالقيم التعاونية التنظيمية في تقديم خدمات الوزارة بالوجه المطلوب.

خ- الإحصاءات الوصفية لبعد النمو

بعد النمو يعد من ابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من اربع فقرات بتسلسل (29-32) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (10) يوضح ذلك :

جدول (10) الإحصاءات الوصفية لبعد النمو					
ت	متن الفقرة	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
29	تقوم الوزارة بتسريع نمو أفكار عاملها الإبداعية فيها	3.486	0.862	24.72%	3
30	تهدف الوزارة جاهدة لتطور مواردها بصورة إبداعية	3.577	0.826	23.10%	1
31	سعي الوزارة ليس فقط الربحية بل أيضا النمو لخدماتها ومنتجاتها والأسواق	3.586	0.847	23.63%	2
32	يعد النمو هدف الوزارة في مقابل تحمل المخاطر	2.523	1.094	43.38%	4
	بعد النمو	3.293	0.626	19.01%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان الفقرة (30) هي بالترتيب الأول مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (تهدف الوزارة جاهدة لتطور مواردها بصورة إبداعية) ، وذات وسط حسابي (3.577) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.826) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (23.10%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان تشرك الوزارة موظفيها في دورات متنوعة التي يستطيعون من خلالها تقديم مساهمات إبداعية.

ان الفقرة (32) هي بالترتيب الاخير مقارنة بباقي الفقرات ، وان متنها (يعد النمو هدف الوزارة في مقابل تحمل المخاطر) ، وذات وسط حسابي (2.523) بتوافر ضعيف ، وبانحراف معياري



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

(1.094) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (43.38%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة بان الوزارة تحاول نوع ما الى تحقيق النمو من خلال تحملها للمخاطر المحيطة في تحقيق هدفها في التوسع والانتشار نحو الأسواق.

د- الإحصاءات الوصفية لابعاد المتغير السيناريوهات الاستراتيجية

توضح الإحصاءات الوصفية لابعاد السيناريوهات الاستراتيجية ويتألف من بعدين هي (السيناريو التفاضلي، السيناريو التثاؤمي) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (11) يوضح ذلك:

جدول (11) الإحصاءات الوصفية لابعاد المتغير السيناريوهات الاستراتيجية					
ت	البعد	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
1	السيناريو التفاضلي	3.405	0.690	20.26%	2
2	السيناريو التثاؤمي	3.392	0.648	19.11%	1
	متغير السيناريوهات الاستراتيجية	3.399	0.629	18.51%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان بعد السيناريو التثاؤمي هو بالترتيب الأول مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.392) بتوافر معتدل ، وانحراف معياري (0.648) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (19.11%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

ان بعد السيناريو التفاضلي هو بالترتيب الثاني مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.405) بتوافر مرتفع ، وانحراف معياري (0.690) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (20.26%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ذ- الإحصاءات الوصفية لابعاد المتغير الريادة الاستراتيجية

توضح الإحصاءات الوصفية لابعاد الريادة الاستراتيجية ويتألف من خمسة ابعاد هي (تحديد الفرص، الابداع، تحمل المخاطر، الثقافة الريادية، النمو) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (12) يوضح ذلك:

جدول (12) الإحصاءات الوصفية لابعاد المتغير الريادة الاستراتيجية					
ت	البعد	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
1	تحديد الفرص	3.468	0.706	20.34%	4
2	الابداع	3.423	0.627	18.32%	2
3	تحمل المخاطر	3.562	0.586	16.44%	1
4	الثقافة الريادية	3.281	0.686	20.90%	5
5	النمو	3.293	0.626	19.01%	3
	متغير الريادة الاستراتيجية	3.406	0.552	16.21%	

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان بعد تحمل المخاطر هو بالترتيب الأول مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.562) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.586) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (16.44%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

ان بعد الابداع هو بالترتيب الثاني مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.423) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.627) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (18.32%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ان بعد النمو هو بالترتيب الثالث مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.293) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (0.626) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (19.01%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

ان بعد تحديد الفرص هو بالترتيب الرابع مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.468) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.706) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (20.34%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

ان بعد الثقافة الريادية هو بالترتيب الخامس مقارنة بباقي الابعاد ، وذا وسط حسابي (3.281) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (0.686) يدل حول تشتت معتدل ، وبمعامل اختلاف (20.90%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

ر- الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة

توضح الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة وهي (السيناريوهات الاستراتيجية، الريادة الاستراتيجية) ، وقد احتسبت الإحصاءات الوصفية لها ، والجدول (13) يوضح ذلك:

جدول (13) الإحصاءات الوصفية لمتغيرات الدراسة					
ت	البعد	الوسط الحسابي	انحراف معياري	معامل اختلاف	الترتيب
1	السيناريوهات الاستراتيجية	3.399	0.629	18.51%	1
2	الريادة الاستراتيجية	3.406	0.552	16.21%	3

ومن الجدول السابق تبين التالي :

ان متغير السيناريوهات الاستراتيجية هو بالترتيب الأول مقارنة بباقي المتغيرات ، وذا وسط حسابي (3.399) بتوافر معتدل ، وبانحراف معياري (0.629) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (18.51%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

ان متغير الريادة الاستراتيجية هو بالترتيب الثاني مقارنة بباقي المتغيرات ، وذا وسط حسابي (3.406) بتوافر مرتفع ، وبانحراف معياري (0.552) يدل حول تشتت قليل ، وبمعامل اختلاف (16.21%) يدل ان رأي العينة المبحوثة متفقة.

5-التحقق من الفرضيات البحثية

يمثل المبحث الحالي من البحث المفتاح للوصول لاجابات معينة عن ما تم سرده من تساؤلات في منهجية البحث ، أي المنهجية البحثية . وان الهدف الأساسي يتمحور بتأكيد او بنفي الافتراضات البحثية الموضوعة مسبقا في المنهجية، وبيان مدى التأثير ونوعه بين المتغيرات البحثية . وكما يأتي:

التحقق من الفرضية الرئيسة الأولى

(المتغير السيناريوهات الاستراتيجية بابعاده (السيناريو التفاؤلي ، السيناريو التشاؤمي) يؤثر معنوياً عند مستوى دلالة (0.05) في المتغير الريادة الاستراتيجية)

يهدف التحقق الحالي من بيان وجود تأثير من عدمه لمنطوق الفرضية الرئيسة الأولى ، والقيم للجدول (14) قد احتسبت بالبرنامج الاحصائي (SPSS) وكمايلي:

قيمة الحد الثابت للمعادلة هي (0.975) ، في حين قيمة (β) هي بالمقدار (0.715) ، وان الاختبار (t) كان معنوي كون (0.05 < 0.000) الدلالة الإحصائية، اما قيمة (R^2) هي بالمقدار (0.664) ، ما يعني في ان المتغير السيناريوهات الاستراتيجية يفسر ما قدره (66%) من تباين يحصل في المتغير الريادة الاستراتيجية، والمتبقي يترك تفسيره لعدم دخول عوامله بالبحث، اما الاختبار $(F) = (215.668)$ بمعنوية هي (0.05 < 0.000) الدلالة الإحصائية وهو معنوي .

ومما سبق تبين في قبول الفرضية الرئيسة الأولى (المتغير السيناريوهات الاستراتيجية بابعاده (السيناريو التفاؤلي ، السيناريو التشاؤمي) يؤثر معنوياً عند مستوى دلالة (0.05) في المتغير الريادة الاستراتيجية)



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

جدول (14) مؤشرات التأثير السيناريوهات الاستراتيجية في الريادة الاستراتيجية						
الحد الثابت	β	$t(\beta)$	Sig.(t)	R^2	F	Sig.(F)
0.975	0.715	14.686	0.000	0.664	215.668	0.000

المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات

1. اتضح ان مفهوم السيناريوهات الاستراتيجية مطبقة في وزارة الاعمار والإسكان والبلديات العامة من خلال استخدام الوزارة وسائل الإعلام المرئية والمسموعة لاجل المساهمة في توسيع قاعدة العملاء.
2. تبين بان الوزارة من خلال تطبيقها للسيناريو التفاضلي احد مفاهيم السيناريوهات الاستراتيجية حققت مردودات مالية باعتماد تطبيق مفهوم فرض الضرائب على الخدمات العالمية مما أدى الى جني عائدات إضافية تساهم في تمويل المشاريع والبرامج الحكومية لديها، وهو مفهوم استراتيجي ساعد على تحقيق الاستدامة المالية للوزارة.
3. أظهرت النتائج بان مفهوم السيناريوهات الاستراتيجية في الوزارة ساهم في التخطيط بشكل أفضل للمشاريع والبرامج المستقبلية. وان السيناريوهات المستندة إلى البيانات والتحليل ساعدت الوزارة على تحديد التحديات المحتملة وطورت استراتيجيات للتعامل معها بشكل فعال.
4. ان وزارة الأعمار والإسكان والبلديات العامة تبنت مفهوم الريادة الاستراتيجية من خلال استكشاف فرص جديدة وابتكار حلول مبتكرة، وسعت الوزارة الى تحسين كفاءتها وتعزيز قدرتها على تقديم الخدمات بشكل أفضل. وحسنت استراتيجيتها الريادة من مكانة الوزارة من خلال تعزيزها لقدرات الوزارة وتوفير خدمات مستمرة وجودة عالية.



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

5. يتضح بان الإدارة في الوزارة تجري تغييرات على إجراءات العمل والموارد المادية من معدات ومستلزمات تؤدي الى تحسين الإيرادات والاستثمارات في المحافظة بالإضافة الى تقليل النفقات التي تحتاجها .

6. تبين بان العاملين في وزارة الاعمار والإسكان والبلديات العامة يعملون جاهدين على تحسين مكانة الوزارة من خلال تقديمهم الخدمات بأفضل الأساليب ودون كلل او ملل من انجازهم الاعمال .

7. يتضح بان السيناريوهات الاستراتيجية لها تأثير طردي في الريادة الاستراتيجية في وزارة الاعمار والإسكان والبلديات العامة.

ثانيا: التوصيات

1. يتطلب من الوزارة ان تهتم اكثر في تفعيل دور السيناريوهات الاستراتيجية من خلال تقييم الوضع الحالي للمؤسسة أو المشروع الذي تعمل عليه. والفهم الشامل للبيئة الداخلية والخارجية، بما في ذلك نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات (تحليل SWOT). وتحديد الأهداف المرغوب تحقيقها بواسطة السيناريوهات الاستراتيجية. وان تكون الأهداف ذكية (محددة، قابلة للقياس، قابلة للتحقيق، ذات صلة، زمنية). بالإضافة الى ابتكار مجموعة من السيناريوهات المحتملة التي تشمل مستقبل العمل أو المشروع الخاص بك.

2. يجب على الوزارة ان تعمل على تطوير سيناريوهات استراتيجيات حسب كل حالة واقعية ممكن ان تواجه الاعمال فيها والاستفادة من الخبرات او المكاتب الاستشارية في مجال السيناريوهات الاستراتيجية، بالإضافة الى اقتناء افضل النظم الحديثة في تحليل الواقع وتحويله الى سيناريوهات تفاؤلية او تشاؤمية حسب كل حالة.

3. يتطلب من الوزارة القيام بعمليات التدريب للأفراد على برامج تدريبية متقدمة وحديثة في مجال السيناريوهات الاستراتيجية



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

4. ينبغي أن تكون الوزارة واضحة بشأن التوجهات المفاهيمية التي ترغب في اتباعها. كما ينبغي تحديد القيم والمبادئ الأساسية التي تمثل هوية الوزارة وتوجهها الاستراتيجي. من خلال تعزيز هذه التوجهات، وبالإمكان توجيه الجهود والأفكار نحو تحقيق الأهداف المحددة.
5. ينبغي على وزارة الأعمار والإسكان والبلديات العامة الاهتمام أكثر بمفهوم النمو، عن طريق تشجيع ثقافة الابتكار والتجريب في الوزارة وتوفير الدعم والموارد اللازمة لاجل تنفيذ مشاريع ومبادرات جديدة، وفتح الباب أمام الموظفين لتجربة حلول جديدة ومختلفة. وينبغي أن يكون هناك تفهم وتقدير للمخاطر المصاحبة إلى هذه التجارب والتحركات الجديدة.
6. هنالك الحاجة إلى السعي الحثيث على متابعة الفرص واقتناصها بصورة استباقية من خلال تكيفها مع التغيرات البيئية حولها ومعرفة احتياجات الزبائن ورغباتهم ، ووضع مسار في اقتناص هذه الفرص.



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences

المصادر:

- 1- الحكيم، ليث علي وعلي، احمد راضي (2017)، "الريادة الاستراتيجية وانعكاسها في تطوير المنظمات-المفوضية العليا المستقلة للانتخابات انموذجا"، مجلة الغري للعلوم الاقتصادية والادارية، المجلد (14)، العدد (2).
- 2- ناجي ، هالة تركي (2020) " الدور الوسيط لنظم العمل عالية الأداء بين إدارة الاحتواء العالي والريادة الاستراتيجية – بحث تطبيقي في شركة دبالى العامة للصناعات الكهربائية " ، أطروحة دكتوراة فلسفة في علوم إدارة الاعمال ، كلية الإدارة والاقتصاد ، جامعة بغداد، العراق.
- 3- Janjevic, M., Lebeau, P., Ndiaye, A. B., Macharis, C., Van Mierlo, J., & Nsamzinshuti, A. (2016). Strategic scenarios for sustainable urban distribution in the Brussels-capital region using urban consolidation centres. Transportation Research Procedia, 12, 598-612.
- 4- De Oliveira W.F. M. & El-Aouar W.A. & Nóbrega K.C., 2017 "THE ELABORATION OF STRATEGIC SCENARIOS AS COMPETITIVE ADVANTAGE". Revista Raunp, v.10, n.1, p. 41-58, jun./nov.2017 ISSN 1984-4204
- 5- A. Grunwald, Energy futures: diversity and the need for assessment, Futures 43 (2011) 820–830
- 6- FOTR, J. et al. Scenarios, their concept, elaboration and application. Baltic Journal of Management, v. 10, n. 1, p. 73–97, 2015
- 7- ONKAL, D.; SAYIM, K. Z.; GÖNÜL, M. S. Scenarios as channels of forecast advice. Technological Forecasting & Social Change, v. 80, n. 4, p. 772–788, 2013
- 8- Spaniol, M. J., & Rowland, N. J. (2018). The scenario planning paradox. Futures, 95, 33–43
- 9- Rensburg , Deryck . J , Van , (2013) , IS Strategic Entrepreneurship a Pleonasm ?, Journal of management and strategy , Vol . 4 , No . 1 , pp : 1 – 25
- 10- Mujuru , Joice , T ., (2014) , " The Role of Strategic Entrepreneurship in Agriculture : A case study of Dotito Irrigation in



المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية

Arab Journal for Humanities and Social Sciences

Mashonal and central province , Zimbabwe " ,International Review of
Basic and Applied Sciences . Vol . 2 , No . 1 , pp : 18 – 28 .

