المجلة العربية للعلوم الإنسانية والاجتماعية
Arab Journal for Humanities and Social Sciences
العدد الثالث عشر /الجزء الأول حزيران 2022

أهمية المِتابعة والتقِييم لمشروعات المنظمات ودوره في رفع قدرات مهن الانتاج الزراعي والحيواني في المجتمعات الريفية.

(دراسة ميدانية لمشروعات منظمة التواكي بولاية القضارف).

The importance of follow-up and evaluation of organizations' projects and its role in raising the capabilities of agricultural and livestock production professions in rural communities

A field study for Al-Tawaki Organization projects in Gedaref) State).

دكتور عباس مبارك محمد خلف الله الكنزي[1] *

جامعة الزعيم الأزهري – استشاري علم الاجتماع وعميد كلية تنمية المجتمع (الخرطوم – السودان).

Abbaass1985@gmail.com

Abbas mubark mohmed khlafalla alkanzy

AlzaimAlazhariUniversity –faculty of Community development(Khartoum – Sudan)

د.عباس مبارك محمد خلف الله الكنزي ------Abbaass1985@gmail.com

الملخص.

تعتبر عملية متابعة وتقييم مشروعات المنظمات بمثابة صمام الأمان لضمان استمرارية و استدامة هذه المشروعات إلا أنها قد تتعرض للفشل وعدم الاستمرارية بسبب ضعف الاهتمام بعمليتي المتابعة و التقييم خلال دورة حياة المشروعات مما يترتب عليه ضياع كثيراً من الجهد والوقت والمال. هدف البحث إلى توضيح أهمية المتابعة والتقييم لمشروعات المنظمات ودورها في رفع قدرات جمعيات مهن الانتاج الزراعي والحيواني وتِسليط الضوء على مفهوم المتابعة والتقييم وتوضيح أهدافه وأهميته في رفع قدرات مهن الانتاج الزراعي والحيواني من خلال دورة حياة المتابعة والتقييم . وقد تم اجراء البحث على مجموعة من العاملين بمنظمة التواكي وجمعيات مهن الانتاج الزراعي والحيواني لإبراز الدور الذي يمكن للمتابعة والتقييم أن تقوم به في عملية رفع قدراتهم من خلال دورة حياة المتابعة والتقييم . توصل البحث إلى عدة نتائج ابرزها وجود علاقة بين أدوات المتابعة والتقييم ورفع قدرات مهن الانتاج الزراعي والحيواني وعلاقة بين المتابعة والتقييم وإمكانية رؤيا المشاكل المتعلقة بمشروعات الانتاج الزراعي والحيواني من زوايا مختلفة واقتراح الحلول لها وإعطاء بيانات دقيقة على درجة من الصحة وبالسرعة المطلوبة بالإضافة إلى أن هناك علاقة قوية تؤكد الارتباط الوثيق بين المتابعة والتقييم و رفع قدرات مهن الانتاج الزراعي والحيواني .

الكلمات المفتاحية (المتابعة ، التقييم ، المنظمات ، الجمعيات)

ABSTRACT

The process of monitoring and evaluating organizations' projects is considered a : safety valve to ensure the continuity and sustainability of these projects, but they may

be subject to failure and discontinuity due to the lack of interest in the follow-up and evaluation processes during the project life cycle, which results in a waste of a lot of effort, time and money. The aim of the research is to clarify the importance of follow-up and evaluation for the projects of organizations and their role in raising the capacities of the associations of agricultural and animal production professions and to shed light on the concept of follow-up and evaluation and to clarify its objectives and importance in raising the capabilities of agricultural and animal production professions through the follow-up and evaluation life cycle. The research was conducted on a group of workers in Al-Tawaki Organization and associations of agricultural and animal production professions to highlight the role that follow-up and evaluation can play in the process of raising their capabilities through the follow-up and evaluation life cycle. The research reached several results, most notably the existence of a relationship between follow-up and evaluation tools and raising the capabilities of agricultural and animal production professions and a relationship between follow-up and evaluation and the possibility of seeing problems related to agricultural and animal production projects from different angles and proposing solutions to them and giving accurate data on a degree of health and the required

speed in addition to that there is a relationship Strong confirms the close link between monitoring and evaluation and raising the capabilities of agricultural and animal production professions.

Keywords (follow-up, evaluation, organizations, associations)

1- المقدمة:

شـــهدت العقود الأخيرة تنامي كبير في الاهتمام بمنهجيات المتابعة والتقييم في شـــتى المجالات خصـوصـا في مجال تنفيذ المشـروعات التنموية التي تقوم بها المنظمات لما توفره المتابعة والتقييم من شفافية ومحاسبية وتعطى فرص للتعلم المستمر من تجارب الماضـي الايجابية وحتى السلبية في علم اجتماع التنمية , وهذه المنهجية في تتطور متســـارع ومســـتمر حيث توليها المنظمات العالمية الكبرى اهتمام كبير خصـوصـا البنك الدولي ووكالات الأمم المتحدة حيث تم تصـميم عدة أدوات للمتابعة والتقييم من خلال الممارسـات والتجارب السـابقة لهذه المنظمات الدولية ، وطبقت هذه المنهجيات والأدوات في تنمية وتطوير المشروعات التي تنفذها المنظمات في البلدان النامية ومن ضـــمنها الســـودان لزيادة كفاءتها وفاعليتها نحو تحقيق الأهداف وتطوير قدرتها علي تلبية إحتياجات أفراد المجتمع , وهذا يتطلب وجود نظام جيد للمتابعة والتقييم مبني علي أســـس علمية سـليمة يتضـمن جمع وتحليل البيانات وإنشـاء قنوات توصـل من أجل نشـر النتائج والاسـتفادة من

الدروس المستفادة وذلك خلال مراحل دورة حياة المشروعات لضمان تحقيق الأهداف وأحداث التغيرات المرغوبة فيها وفى جميع المجالات الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والسياسية وغيرها.

تعتبر عملية متابعة وتقييم مشروعات المنظمات هي بمثابة صمام الأمان لضمان سير أنشطة المشروع في المسار المخطط له ودون إنحراف من أجل تحقيق الأهداف المنشودة .

2- **الاطار النظري للبحث :**

2-1 مشكلة البحث :

تتمثل مشكلة البحث في أن المشروعات التي تنفذها المنظمات تتعرض للفشل وعدم الاستمرارية بسبب ضعف الاهتمام بعمليتي المتابعة والتقييم خلال دورة حياة هذه المشروعات مما يترتب عليه ضياع كثيراً من الجهد والوقت والمال. ومن هنا تكمن مشكلة البحث بطرح عدة تساؤلات :

- مادور عمليتى المتابعة والتقييم في استمرار المشاريع التي تنفذها المنظمات
- هل هنالك نظام للمتابعة والتقييم للمشروعات التي تنفذها منظمة التواكي ؟

2-2 أهداف البحث:

- التعرف على أدوات المتابعة والتقييم لترقية وزيادة فعالية مشروعات المنظمات .
- التعرف على أدوات المتابعة والتقييم كوسيلة لرؤية المشاكل من زوايا مختلفة .

- إستعراض مفهوم المتابعة والتقييم وتوضيح الأهداف والأهمية وكيفية العمل به.
- التعرف على أهمية المتابعة والتقييم في اعطاء بيانات دقيقة على درجة من الصحة وبالسرعة المطلوبة.
- التعرف على علاقة المتابعة والتقييم ومعايير استدامة وجودة مشروعات المنظمات.
- تسليط الضوء على تجربة منظمة التواكي في استخدام أدوات المتابعة والتقييم في استدامة المشروعات التي تنفذها

2-3 أهمية البحث:

تعد دراسة المتابعة والتقييم من الدراسات التي لها أهميتها على مختلف الأصعدة والمستويات العلمية والعملية وتنبع أهمية البحث في انه مزيج من الجوانب النظرية العلمية والتطبيقية العملية لدور المتابعة والتقييم في تنمية واستدامة مشروعات المنظمات حيث أن كثيراً من الباحثين يركزون دراساتهم على قضايا مختلفة في دورة حياة المشروعات التي لها تأثيرات على استدامة المشروع ولكن قليل ما يتناول موضوع المتابعة والتقييم كأحد مكونات دورة حياة مشروعات المنظمات , وبهذا يضيء البحث على منهج علمي حديث لم ينل حظه من الدراسة والتمحيص وظل فقط متداول في وسط المؤسسات الدولية وبنطاق ضيق وسط القطاعي الحكومي والخاص .

2-4 فروض البحث :

أعتمد البحث على فرض رئيسي وهو :

أن المتابعة والتقييم وسيلة فعالة لترقية وزيادة فعالية مشروعات المنظمات ويتفرع منه:

1/ أدوات المتابعة والتقييم تساعد في رؤية المشاكل من زوايا مختلفة كما تساعد في اقتراح الحلول.

2/ هناك ارتباط وثيق بين المتابعة والتقييم ومعايير استدامة مشروعات المنظمات.

3/ تجربة مبادرة منظمة التواكي تنتهج معايير وأدوات المتابعة والتقييم في استدامة المشروع .

3- منهجية البحث :

المنهج المستخدم في هذا البحث هو المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهداف البحث لأن هذا المنهج كما أشار عبيدات وآخرون (247-2005) يعتمد على دراسة الواقع أو الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها وصفاً دقيقاً ويعبر عنها كيفياً وكمياً . كما تم استخدام منهج دراسة حالة لتجربه مبادرة منظمة التواكي لقياس أهمية التقييم والمتابعة في استدامة المشروعات التي نفذتها .

3-1 مجتمع البحث :

يقصد به المجموعة الكلية التى تسعي الدراسة لتعميم النتائج ذات العلاقة بالمشكلة المدروسة يتالف مجتمع الدراسة من موظفي منظمة التواكي وبعض اصحاب جمعيات مهن الانتاج الزراعي والحيواني والبالغ عددهم (70)بولاية القضارف .

3-2 أدوات ومصادر جمع البيانات :

تم تجميع البيانات بواسطة الإستبيانة كأداة رئيسة لجمع البيانات ، تتكون الإستبانة من جزأين :

يشتمل **الجزء الأول** على الخصائص الشخصية للمبحوثين (الجنس , العمر , المؤهل العلمي)

أما **الجزء الثاني** من الاستبانة يشتمل على ثلاثة محاور وهى :

المحور الأول : المتابعة والتقييم وسيلة فعالة لترقية وزيادة فعالية مشروعات المنظمات ويتكون من (4) فقرات.

المحور الثاني: المتابعة والتقييم لمشـــروعات المنظمات يســـاعد على رؤية المشـــاكل من زوايا مختلفة واقتراح الحلول لها ويعطي بيانات دقيقة وعلى درجة من الصـــــحة وبالســـــرعة المطلوبة ويتكون من (3) فقرات.

المحور الثالث: المتابعة والتقييم تؤدى إلى استدامة مشروعات المنظمات وتتكون من (5) فقرات تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي .كما تم استخدام المصادر الثانوية لجمع البيانات الثانوية والتي تتمثل في الكتب والمراجع العربية والأجنبية ، والدوريات والمقالات والتقارير، والأبحاث والدراسات السابقة التي تناولت موضوع البحث، ولتحقيق أهداف البحث وللتحقق من فرضياته، تم استخدام الأساليب الإحصائية الآتية: الجداول التوزيع التكراري والأشكال البيانية والنسب المئوية لإجابات أفراد عينة البحث. المتوسط لمعرفة اتجاه آراء عينة البحث بخصوص عبارات البحث,الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي لقياس الفروق في إجابات أفراد عينة البحث وللحصول على نتائج دقيقة قدر الإمكان، تم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS) كما تمت الاستعانة ببرنامج Excel لتنفيذ الأشكال البيانية المطلوبة في البحث.

3-3 نبذة عن منظمة التواكي الخيرية بولاية القضارف :

منظمة طوعية تعمل في مجال العمل الانساني منذ العام 2013م بكل من ولايات شمال وشرق دار فور وولاية القضارف ، ولها مكتب رئيسي بالخرطوم ، تعمل المنظمة في مجال التعليم ، وخدمات النازحين واللاجئين ، المياه واصحاح البيئة بالتركيز في انشطة الامن الغذائي وكسب سبل العيش قدمت العديد من الدورات والورش للجمعيات القاعدية لتنظيمات أصحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني لرفع قدراتهم

4- مفاهيم عامة عن المتابعة والتقييم:

إن عملية المتابعة والتقييم (Monitoring & Evaluation) جزءا لا يتجزأ من إدارة المشـاريع إذ أنها تأتى لتكمل أعمال تنفيذ المشـروع وتسـاعد في التأكد من أن المشـروع يحقق الأهداف المرجوة منه , وغالباً ما يترافق مصطلحا المتابعة والتقييم ولكن هذا لا يعنى أبدا إنهما يحملان نفس المعنى , يختلف مفهوما المتابعة والتقييم من حيث الأهداف والآليات , إلا انه من المفيد تخطيط أنشـــطة المتابعة والتقييم في وقت واحد , إذ أنهما يعتمدن على نفس البيانات والآليات .

تعريف المتابعة Monitoring:

المتابعة هي مهمة إدارة مسـتمرة تهدف إلى تزويد مديري المشـاريع والجهات المعنية الأسـاسـية بمعلومات منتظمة ودلائل مبكرة على حدوث تقدم أو عدم حدوثه لتحقيق النتائج المنشـودة ومقارنة الأداء الفعلي مقابل ما كان مخططاً أو متوقعاً وذلك وفقاً لمعايير محددة مسـبقاً , وتنطوي المتابعة على جمع البيانات وتحليلها. (السعيدي سلامة، 1989: 43).

تعريف التقييم Evaluation :

يعرف التقييم بأنه اختبار منظم يقيس مدى التقدم والانجاز في تحقيق مخرجات المشـروع ولا يكون التقييم لمرة واحدة فقط بل يشـــمل عملية قياس الانجازات المختلفة للأهداف عبر مراحل زمنية متعددة حتى الوصول إلى تحقيق مخرجات المشروع. (UNEP, 2005)

أولا : أنواع المتابعة :

1) متابعة النتائج Results Monitoring: هذا النوع من المتابعة هو مسار لتتبع النتائج ويجمع بين المتـابعـة والتقييم لتحـديـد إذا كـان المشـــروع حقق النتـائج المحـدد (المخرجـاتoutputs والمتحصلات outcome والآثار impacts) سواء كانت النتائج ايجابية أو سليبة مقصودة أو غير مقصودة .

2) متابعة الأنشـــطة Activities Monitoring : هي مســـار لاســـتخدام المدخلات والموارد للحصول على مخرجات وهنا نختبر كيفية تنفيذ الأنشطة والكفاءة في الزمن والموارد.

3) متابعة الالتزام Compliance Monitoring : هذا النوع يعمل على التأكد من مدى الالتزام بـالتعليمـات الحكوميـة المحليـة والقوانين والالتزام بمطلوبـات المـانحين والنتـائج المتوقعـة والقعود والمعايير الأخلاقية.

4) متابعة الأوضاع Situation Monitoring: وهى تتبع وضع المشروع من الناحية المؤسسية والسياسات وخصوصاً التأثيرات المحددة والمخاطر المفترضة والمغير متوقعة ذات التأثير على تنفيذ المشروع .

5) المتابعة المالية financial Monitoring: حيث تتأكد المنظمة بان رصيد المشروع لا يعانى من نقص في الأموال , وان الأموال تصرف على المستلزمات المخصصة لها وانه يتم معالجة المصروفات غير المخطط لها . (البناء ,2011: 55)

ثانياً : أنواع التقييم : كما وضعتها الجمعية المغربية للتضامن والتنمية، عام 2011م

توجد مختلفة من التقييم لقياس فعالية وكفاءة مشاريع التنمية حيث أن أهدافها وإجراءاتها هي نفسها رغم أن تصورها تم وضعه على مستويات مختلفة حيث ينقسم التقييم إلى :

التقييم الداخلي Internal Evaluation:يدعى التقييم داخلياً أو ذاتياً عندما يكون الشخص القائم على التقييم منتمياً إلى المنظمة المسئولة عن المشروع ويمكن القيام بهذا النوع من التقييم سريعا , كم يمكن استخدام نتائجه وخلاصته وتوصياته .وكل تقييم تم باحترام شروط انجازه يكون فعالاً ونافعاً إلا انه قد لا يضيف كثيرا للمنظمة حيث أنها تلعب دور الحكم والخصم .

التقييم الخارجي External Evaluation : يدعى التقييم خارجياً عندما يتم اختيار القائم على التقييم من خارج المنظمة المنفذة للمشـــروع ويكون هذا النوع من التقييم طويل الأمد غير أن مصـــداقيته اكبر بكثير باعتبار أن مختلف وجهات النظر تتقابل من اجل الوصـــول إلى نتائج مرضية يمكن تعميمها.

الفرق بين المتابعة والتقييم:

إن عملية المتابعة والتقييم تتشـابه في طرق جمع البيانات وتحليها وكلاهما يسـاعدان في تطوير وبناء قدرات المنظمات وتقديم صـــورة أكثر احترافية للمنظمة المنفذة للمشـــروع وفريق عملها مما يساعد في عملية بناء الثقة مع الجهات المناحة ورغم ذلك يوجد اختلاف واضح بينهما

المؤشرات Indicators : (مؤسسة فريدريش إبيرت، 2014، 21-22)

هي مقاييس كمية أو نوعية لمراقبة وقياس ظاهرة أو نشـــاط محدد , وتعتمد عملية المتابعة والتقييم على وضـع مجموعة من المؤشـرات التي يمكن من خلالها قياس التغير في بيئة المشـروع والفئات المستهدفة نتيجة لتنفيذ أنشطة المشروع.

أدوات المتابعة والتقييم :

(1) الإطار المنطقي للمشـروع Logical Framework: (دليل المنظمات غير الربحية الناشـئة، 2013: 35)

هو أداة نستعملها لتسهيل تقوية التصميم وتنفيذ وتقييم المشروع.

إطار النتائج Results framework:

إطار النتائج هو "منطق البرنامج الذي يشـرح كيفية تحقيق الهدف التنموي، بما في ذلك العلاقات السـببية والفرضـيات الأسـاسـية" وتركز أطر النتائج على المخرجات، والنواتج، والأثر/ الأهداف النهائية:

تقييم نجاح خطة عمل المتابعة والتقييم :

تصـميم خطة عمل المتابعة والتقييم عملية ديناميكية ناتجة عن الطبيعة المتطورة لمكونات المشـروع الرئيسـية بما في ذلك المؤشـرات كما أنها تتغير مع مرور الوقت لذلك من المهم أن يتم عمل تقييم دوري لمعرفة مدى نجاح خطة المتابعة والتقييم مع الاستعداد لعمل التعديل إذا لزم الأمر في حدود الموارد المتاحة . و من أهم العوامل لتحقيق اسـتدامة المشـروعات وجود نظام للمتابعة والتقييم

يعمل بكفاءة وفاعلية ولديه مرونة كافية للاستجابة لأي متغيرات تحدث في بيئة المشروع خلال دورة حياة المشروع .

4-1 منهجية منظمة التواكي في المتابعة والتقييم:

يعتبر مكون المتابعة والتقييم من أهم مكونات أنشطة منظمة التواكي حيث تم تصميم نظام للمتابعة والتقييم على عدة مستويات كما تم منهجية فعالة لجمع البيانات وتم تصميم قاعدة بيانات شاملة تستخدم احدث برامج التحليل وتعتبر هي القاعدة المرجعية الأولى لكافة المعلومات الأساسية في الولاية ويتم تجديده كل عامين بصورة شاملة وسنوياً يتم تحديث المعلومات .حيث تتم عملية المتابعة والتقييم للمشروعات التي تنفذها المنظمة بناء على مؤشرات قياس الأداء.

4-2 مستويات متابعة وتقييم مشروعات منظمة التواكي :

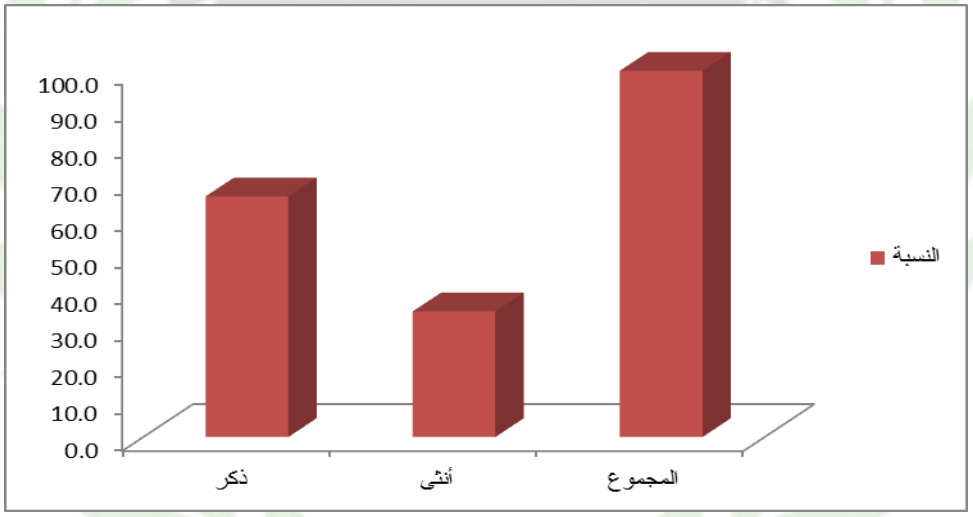
يقوم الهيكل على أن كل جمعية من جمعيات مهن الانتاج الزراعي والحيواني في كل محلية مستهدفة بالمشروعات يكون لها رئيس حيث توكل له عملية الإشراف والمتابعة وإجراء التقييم الداخلي للمشروعات على مستوى الجمعية في المحلية المستهدفة على مستوى المحلية وتتم هذه العملية وفق منهجية المشاركة من خلال استخدام استمارات.

مناقشة النتائج :

للإجابة علي فروض البحث والتحقق منها تم تفريغ البيانات والمعلومات في الجداول حيث تم تحويل المتغيرات الاسمية وتم عمل جداول التوزيع التكراري لمتغيرات البحث،

أولا: تحليل الجداول التوزيع التكراري والأشكال البيانية والنسب المئوية لإجابات أفراد عينة البحث.

شكل رقم (1) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث حسب النوع

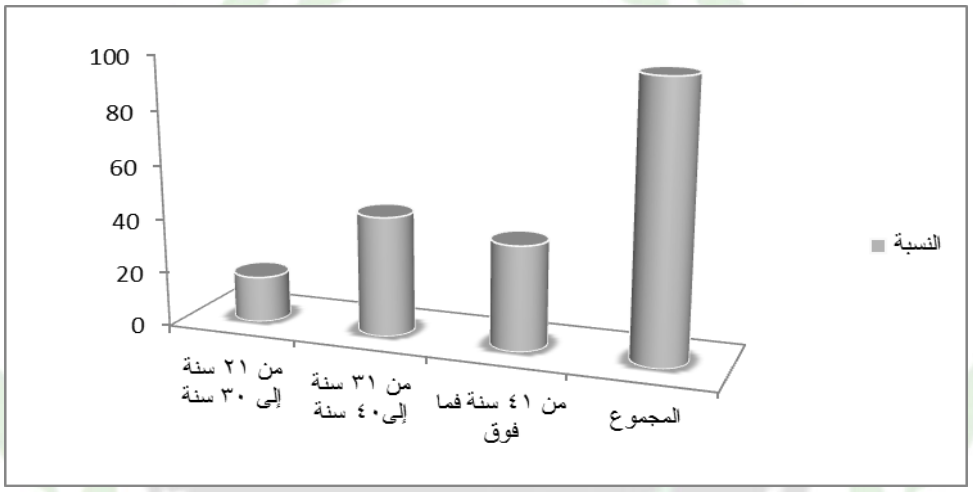


المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من الشكل رقم (1) إن نسبة المستجيبين للاستبانة هي 65.7 % من الذكور وهي النسبة الأكبر و34.3 من الإناث وهي النسبة الأقل وقد يرجه ذلك أن كثيراً من الإناث لا

يفضــلن العمل في المنظمات لما لها من اعمال شــاقة تتطلب الســفر والعمل الحقلي في المناطق الريفية خصوصاً في الولايات خارج العاصمة أو المركز .

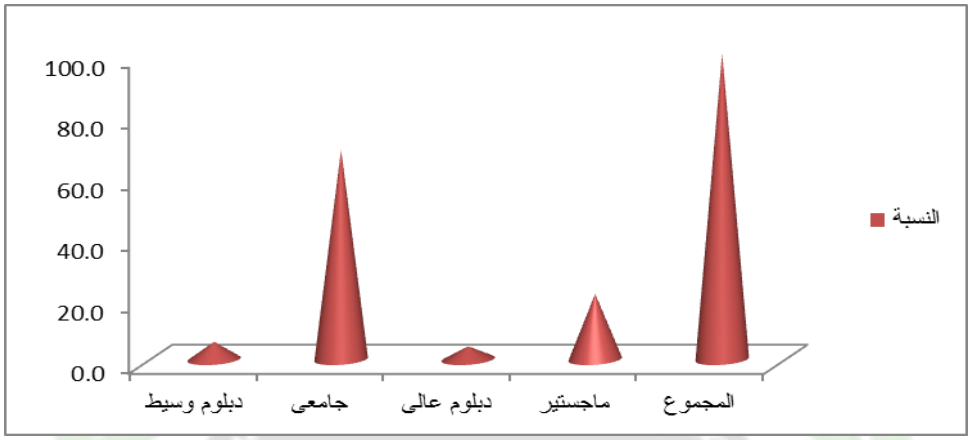
شكل رقم (2) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث حسب العمر



المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال الشـكل رقم (2) أن 44.3 % من مجتمع البحث هم الأشـخاص الذين أعمارهم من 31 سنة إلى 40 سنة وهي النسبة الأكبر، بينما 38.6% من عينة الدراسة هم الأشخاص الذين أعمارهم من 41 فأكثر ، وأن نســبة 17.1% من المبحوثين هم الأشــخاص الذين تتراوح أعمارهم من 21 ســنة إلى 30 ســنة ومن هنا نلاحظ أن مجتمع البحث به فئات عمرية مختلفة مما يسهم فى تطوير المنظمات وبدورها ترفع قدرات اصحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني .

شكل رقم (3) يوضح التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث حسب العمر

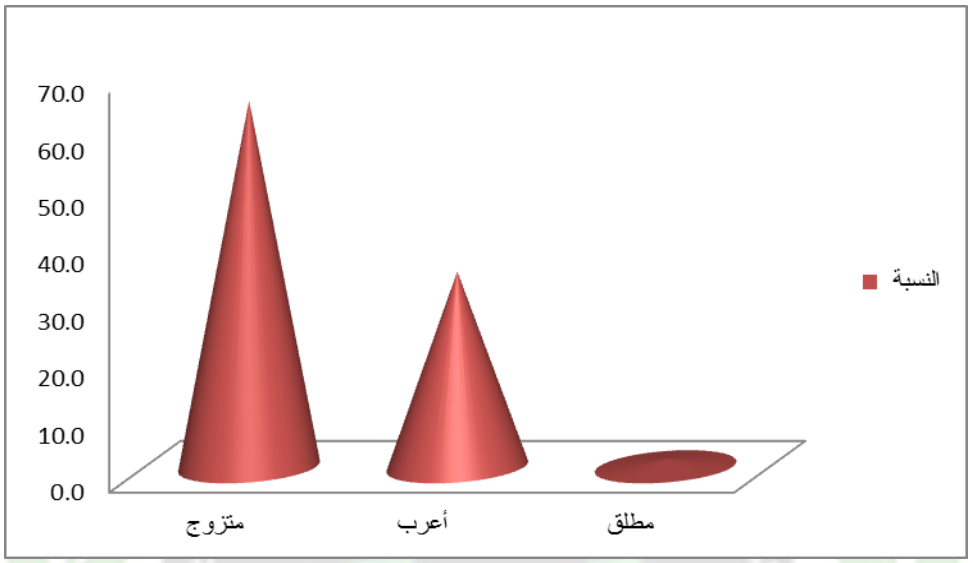


المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال الشكل رقم (3) أن 68.6 % من عينة المبحوثين مستواهم التعليمي جامعي وحاصـــلون على درجة البكالوريوس وهم االاغلبية بينما و 21.4% حاصـــلين على درجة الماجستير و5.7% حاصلين على الدبلوم الوسيط ونسبة 4.3 % حاصلين على الدبلوم العالي وكل هذا يعتبر مؤشـــر يعبر عن المهارات العالية التي يمتلكها العاملين في المنظمات بتنوع درجاتهم العلمية ومختلف تخصصاتهم .

ISSN: 2709-5312

شكل رقم (4): التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث حسب الحالة الاجتماعية

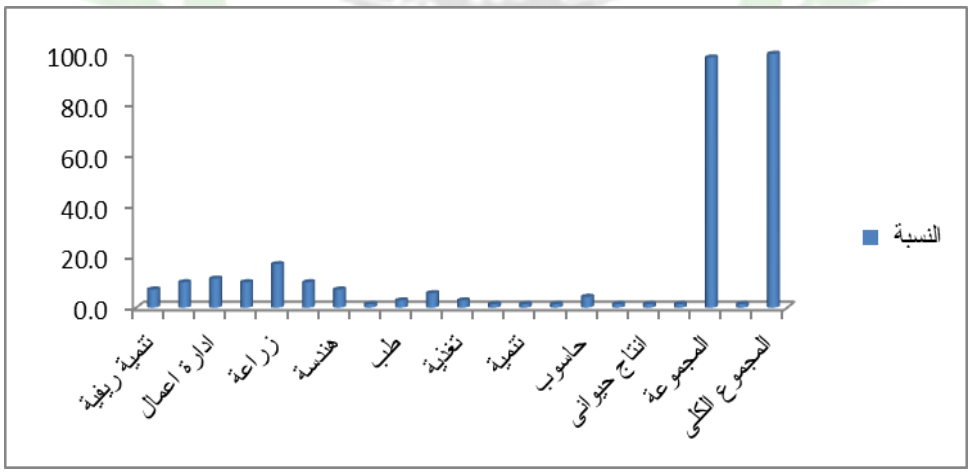


المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال الجدول رقم (4) والشكل رقم (4) أن 64.3 % من مجتمع البحث متزوجين و34.3 % عزاب ونسبة 1.4%

, ومما يلاحظ أن كثير من الإناث غير المتزوجات يفضلن العمل في المنظمات أكثر من المتزوجات وذلك لاعتبارات أسرية واجتماعية.

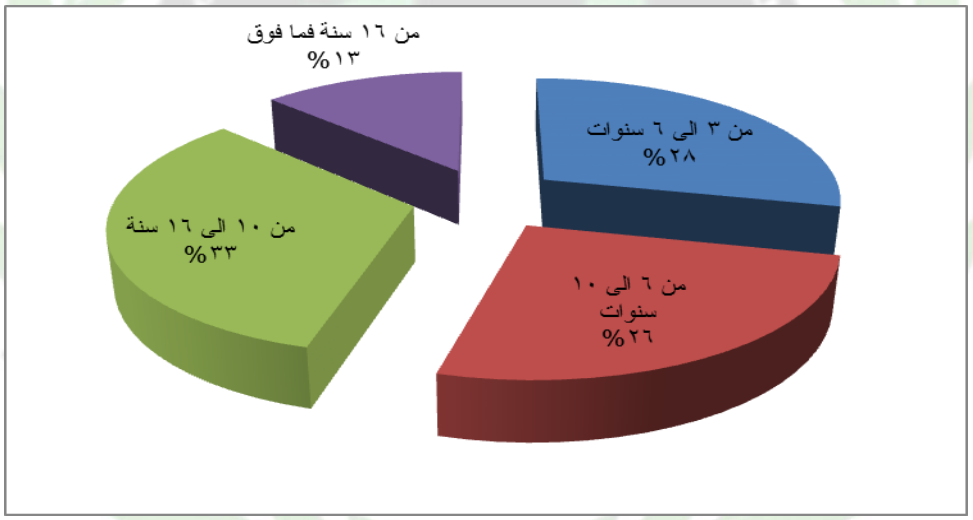
شكل رقم (5) التوزيع التكراري لأفراد عينة البحث من حيث المتابعة حسب التخصص



المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال الشكل رقم (5) أن تخصص الزراعة هو الاعلى من حيث المتابعة والتقييم بنسبة 17.1 % ويرجع ذلك لطبيعة المنطقة الزراعية تليه إدارة الأعمال بنسبة 11.4 % والاقتصاد والتربية بنسبة 10% والتنمية الريفية بنسبة 7.1 وتليها بقية التخصصات مما يؤكد تفاوت عملية نسب التقييم والمتابعة بحسب النسب.

شكل رقم (6): يوضح التوزيع البياني لأفراد عينة البحث حسب سنوات الخبرة



المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال الشكل رقم (6) أن 32.9 % من المستجيبين سنوات خبراتهم من 10 إلى 16 سنة وهى النسبة الأعلى ثم تليه نسبة 28.6 % وهي للمبحوثين من 3 إلى 6 سنوات و25.7%

ISSN: 2709-5312

للمبحوثين ونسبة 12.9% للمبحوثين من 16 سنة فما فوق وكل هذه النسبة تمثل مؤشر جيد للخبرات الطويلة التي يمتلكها المبحوثين والتي تنعكس ايجابينا على فعالية وكفاءة تنفيذ الإعمال.

ثانياً: تحليل الفرضيات الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي:

يشتمل على أسئلة الاستبيان ويحتوي على عدد ثلاثة عشر عبارة طلب من المبحوثين أن يحددوا استجاباتهم بدقة وموضوعية عن ما تصفه كل عبارة وفق مقياس (ليكرت) الخماسي المتدرج الذي يتكون من خمس مستويات (أوافق بشدة، أوافق، محايد، لا أوافق، لا أوافق بشدة). وتم توزيع هذه العبارات على فرضيات الدراسة الثلاث هي (الفرضية الأولى)، (الفرضية الثانية) ، (الفرضية الثالثة) ، على الترتيب.

الفرضية الأولى: أدوات المتابعة والتقييم وسيلة فعالة لترقية وزيادة فعالية مشروعات المنظمات

جدول (7) نتائج التحليل الوصفي لعبارات الفرضية الأولى

عبارات الفرضية		أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المتوسط	النتيجة
متابعة وتقييم مشروعات المنظمات اداة فعالة للتعلم واكتساب المهارات	تكرار	46	19	4	1	0	1.4286	موافق بشدة
	نسبة	%65.7	%27.1	%5.7	%1.4	%0		
أدوات المتابعة والتقييم تقيس مدى ارتباط المشروع بالاحتياجات التي وضع من اجلها	تكرار	46	21	2	1	0	1.4000	موافق بشدة
	نسبة	%65.7	%30	%0	% 2.9	% 0		
في كثير من الأحيان تكون نتائج المتابعة والتقييم ضعيفة بسبب سوء اختيار المؤشرات وليس بسبب ضعف العمل.	تكرار	25	29	8	8	0	1.9857	موافق
	نسبة	%35.7	%41.4	%11.4	%11.4	% 0		
أدوات المتابعة والتقييم تعطى الإدارة المعلومات التي تحتاج إليها لاتخاذ قرارات بشان المشروع فيما يتعلق بالتغيرات الضرورية في الإستراتيجية أو الخطة	تكرار	44	22	3	1	0	1.4429	موافق بشدة
	نسبة	%62.9	%31.4	%4.3	%1.4	%0		
موع العبارات	تكرار	161	91	17	11	0	6.2572	موافق بشدة
	نسبة	%230	%129.9	%21.4	%17.1	%0		

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ من خلال معطيات عبارات الجدول رقم (7) أن نسبة (65.7%) وافق بشدة وهي النسبة الأكبر و(21.1%) أوافق على أن " متابعة وتقييم مشروعات المنظمات اداة فعالة للتعلم واكتساب

ISSN: 2709-5312

المهارات " حيث أن مجموع الموافقة بلغ (92.8%) ومتبقي الخيارات كان بنسبة (7.1%).كما يلاحظ أيضا أن نسبة المبحوثين الذين وافقوا بشدة على أن " أدوات المتابعة والتقييم تقيس مدى ارتباط المشروع بالاحتياجات التي وضع من اجلها" (65.7%) مبحوث وهي النسبة الأكبر و(27.1%) أوافق ومتبقي الخيارات بلغ نسبة (4.3%).

ونسبة (41.4%) من المبحوثين موافقين على انه " في كثير من الأحيان تكون نتائج المتابعة والتقييم ضعيفة بسبب سوء اختيار المؤشرات وليس بسبب ضعف العمل" وهي النسبة الأكبر , (35.7%) موافقين بشدة و(11.4%) محايدين ونسبة (11.4%)لا يوافقون .ونسبة (62.9%) من المبحوثين موافقين بشدة على أن " أدوات المتابعة والتقييم تعطى الإدارة المعلومات التي تحتاج إليها لاتخاذ قرارات بشان المشروع فيما يتعلق بالتغيرات الضرورية في الإستراتيجية أو الخطة " وهي النسبة الأعلى , ونسبة (31.4%) موافقين على العبارة و(4.3%)محايدين ونسبة (1.4%) لايوافقون على العبارة وهي النسبة الأقل.

الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي لأفراد مجتمع البحث وفق الفرضية الأولى :

جدول (8) نتائج الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي الفرضية الأولى

م	العبارة	الانحراف المعياري	قيمة مربع كاي	درجة الحرية	مستوى المعنوية
1	متابعة وتقييم مشروعات المنظمات أداة فعالة للتعلم واكتساب المهارات	.67182	72.514	3	0.000
2	أدوات المتابعة والتقييم تقيس مدى ارتباط المشروع بالاحتياجات التي وضع من اجلها	.62322	76.400	3	0.000
3	في كثير من الأحيان تكون نتائج المتابعة والتقييم ضعيفة بسبب سوء اختيار المؤشرات وليس بسبب ضعف العمل.	.97048	21.086	3	0.000
4	أدوات المتابعة والتقييم تعطى الإدارة المعلومات التي تحتاج إليها لاتخاذ قرارات بشان المشروع فيما يتعلق بالتغيرات الضرورية في الإستراتيجية أو الخطة	.65132	68.857	3	0.000

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ الباحث في الجدول رقم (7) أن الانحراف المعياري لهذه العبارة يتراوح ما بين (.62322–.67182) وهذا يشير إلى تجانس إجابات مجتمع البحث. ومن خلال الجدول رقم

ISSN: 2709-5312

(8) يلاحظ الآتي:

بلغت قيمة مربع كاي المحســـوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الأولى (72.514) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـائية بين إجابات عينة البحث لصـالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على " متابعة وتقييم مشروعات المنظمات أداة فعالة للتعلم واكتساب المهارات ".

بلغت قيمة مربع كاي المحســـوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الثانية (76.400) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الثانية التي تنص على " أدوات المتابعة والتقييم تقيس مدى ارتباط المشروع بالاحتياجات التي وضع من اجلها ".

بلغت قيمة مربع كاي المحســـوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الثالثة (21.086) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الثالثة التي تنص على "

في كثير من الأحيان تكون نتائج المتابعة والتقييم ضعيفة بسبب سوء اختيار المؤشرات وليس بسبب ضعف العمل " .

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الثالثة (68.857) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الثالثة التي تنص على " أدوات المتابعة والتقييم تعطى الإدارة المعلومات التي تحتاج إليها لاتخاذ قرارات بشان المشروع فيما يتعلق بالتغيرات الضرورية في الإستراتيجية أو الخطة " .

2. الفرضية الثانية: المتابعة والتقييم لمشروعات المنظمات تمكن من رؤية المشاكل من زوايا مختلفة واقتراح الحلول لها وتعطي بيانات دقيقة على درجة من الصحة وبالسرعة المطلوبة.

جدول رقم (9) نتائج التحليل الوصفي لعبارات الفرضية الثانية

الرقم عبارات الفرضية		أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المتوسط	النتيجة
المتابعة والتقييم تساعد على اكتشاف أخطاء تخطيط المشروع	تكرار	45	24	1	0	0	1.3857	موافق بشدة
	نسبة	%64.3	%34.3	%1.4	%0	%0		
المتابعة والتقييم تساعد في تصحيح الأخطاء وتلافى المشكلات أثناء تنفيذ المشروع	تكرار	50	18	2	0	0	1.3429	موافق بشدة
	نسبة	%71.4	%25.7	%2.9	%0	%0		
المتابعة والتقييم تساعد على تحليل المخاطر والمهددات لسير الأنشطة في الإطار المخطط لها دون إنحراف من أجل تحقيق الأهداف	تكرار	47	21	2	0	0	1.3571	موافق
	نسبة	%67.1	%30	%2.9	%0	%0		
للمتابعة والتقييم عدة منهجيات لعملية جمع وتحليل البيانات ليس بالضرورة استخدمها جميعاً في آن واحد لكن حسب الحوجة ونوعية البيانات المطلوبة ونوع مصدر البيانات	تكرار	39	26	3	2	0	1.5429	موافق بشدة
	نسبة	%55.7	%37.1	%4.3	%2.9	%0		
مجموع العبارات	تكرار	181	89	8	2	0		موافق بشدة
	نسبة	%194.843	%127.1	%11.5	%2.9	%0		

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يلاحظ في الجدول رقم (11) نسبة المبحوثين الذين وافقوا بشدة على أن " المتابعة والتقييم تساعد على اكتشاف أخطاء تخطيط المشروع " (64.3%) مستجيب وهي النسبة الأكبر و(34.3%)

ISSN: 2709-5312

أوافق و(1.4%) محايد.

ونسبة (71.4%) من المبحوثين وافقوا بشدة على أن "المتابعة والتقييم تساعد في تصحيح الأخطاء وتلافى المشكلات أثناء تنفيذ المشروع " و(25.7%) وافقوا على العبارة بينما وفق (2.9%) موقف الحياد، ونسبة (67.1%) من المبحوثين وافقوا بشدة على أن "المتابعة والتقييم تساعد على تحليل المخاطر والمهددات لسير الأنشطة في الإطار المخطط لها دون إنحراف من أجل تحقيق الأهداف " وهذا يؤيد صحة العبارة و(30%) اكتفؤ فقط بالموافقة بينما (2.9%) كانوا محايدين.

ونسبة (55.7%) من المبحوثين وافقوا بشدة على أن للمتابعة والتقييم عدة منهجيات لعملية جمع وتحليل البيانات ليس بالضرورة استخدمها جميعاً في آن واحد لكن حسب الحوجة ونوعية البيانات المطلوبة ونوع مصدر البيانات " و(37.1%) وافقوا على العبارة و(4.3%) محايدين ونسبة (2.9%) تعكس راى غير الموافقين على العبارة.

الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي لأفراد مجتمع البحث وفق الفرضية الثانية :

جدول (10) نتائج الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي الفرضية الثانية:

م	العبارة	الانحراف المعياري	قيمة مربع كاي	درجة الحرية	مستوى المعنوية
1	المتابعة والتقييم تساعد على اكتشاف أخطاء تخطيط المشروعات التي تنفذها المنظمات	0.572	41.514	2	0.000
2	المتابعة والتقييم تساعد في تصحيح الأخطاء وتلافى المشكلات أثناء تنفيذ المشروع	0.634	51.200	2	0.000
3	المتابعة والتقييم تساعد على تحليل المخاطر والمهددات لسير الأنشطة في الإطار المخطط لها دون انحراف من أجل تحقيق الأهداف	0.539	43.743	2	0.000
4	للمتابعة والتقييم عدة منهجيات لعملية جمع وتحليل البيانات ليس بالضرورة استخدمها جميعاً في آن واحد لكن حسب الحوجة ونوعية البيانات المطلوبة ونوع مصدر البيانات	0.71598	56.286	3	0.000

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

من خلال الجدول رقم (10) يلاحظ الباحث أن الانحراف المعياري لهذه العبارة يتراوح ما بين (.539-.71598) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين البحث. ومن خلال الجدول يلاحظ الآتي:

بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الأولى (72.514) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على "المتابعة والتقييم تساعد على اكتشاف أخطاء تخطيط المشروع ".كما بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين المبحوثين البحث على العبارة الثانية (51.200) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على " المتابعة والتقييم تساعد في تصحيح الأخطاء وتلافى المشكلات أثناء تنفيذ المشروع ".كما بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الثانية (43.743) وهذه القيمة أكبر من

قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـائية بين إجابات عينة البحث لصـالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على " المتابعة والتقييم تسـاعد على تحليل المخاطر والمهددات لسـير الأنشـطة في الإطار المخطط لها دون انحراف من أجل تحقيق الاهداف كما بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الثانية (56.286) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على " للمتابعة والتقييم عدة منهجيات لعملية جمع وتحليل البيانات ليس بالضـرورة اسـتخدمها جميعاً في آن واحد لكن حسـب الحوجة ونوعية البيانات المطلوبة ونوع مصدر البيانات ".

3.الفرضـــية الثالثة: هناك ارتباط وثيق بين المتابعة والتقييم ومعايير اســـتدامة المشـــروعات التي تنفذها المنظمات .

جدول رقم (11) نتائج التحليل الوصفي لعبارات الفرضية الثالثة

	الرقم عبارات الفرضية		أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	المتوسط	النتيجة
1	إشـراك أصـحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني في المتابعة والتقييم يؤدى إلى تقبلهم للتغيرات ومما يقود إلى تحقيق الاستدامة في المشروع	تكرار	50	16	4	0	0	1.3429	موافق بشدة
		نسبة	%71.4	%22.9	%5.7	%0	%0		
2	المتابعة والتقييم تقيس مدى الاســتدامة المالية والتي تعكس قدرة الفئات المســتهدفة على تحمل تكلفة الخدمات المقدمة بعد انتهاء تمويل المشروع	تكرار	35	21	10	4	0	1.7571	موافق بشدة
		نسبة	%50	%30	%14.3	%5.7	%0		
3	وجود نظام فعال للمتابعة والتقييم على مســتوى جمعيـات مهن الانتـاج الزراعي والحيواني يؤدى إلى استدامة المشروعات التي تنفذها المنظمات	تكرار	40	27	2	0	0	1.4493	موافق بشدة
		نسبة	%57.1	%38.6	%2.9	%0	%0		
4	تقييم تأثير البرامج التـدريبيـة يســهم في تحقيق الاستدامة للمشروعات	تكرار	31	35	3	1	0	1.6286	موافق
		نسبة	%44.3	%50	%4.3	%1.4	%0		
5	نشـر نتائج المتابعة والتقييم يزيد من فائدتها ويسـاعد على دعم أنشــطة المشــروعات المســتقبلية المراد تنفيذها	تكرار	44	24	2	0	0	1.4000	موافق بشدة
		نسبة	%62.9	%34.3	%2.9	%0	%0		
	مجموع العبارات	تكرار	200	123	21	5	0		
		نسبة	%285.7	%175.8	%30.1	%7.1	%0		

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

يتضح من الجدول رقم (11) أن نسبة (71.4%) من المبحوثين وافقوا بشدة على أن " إشراك أصحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني .

في المتابعة والتقييم يؤدى إلى تقبلهم للتغيرات ومما يقود إلى تحقيق الاستدامة في المشروع " و(22.9%) أوفق و (5.7%) محايدين .

ونسبة (50%) من المبحوثين موافقين بشدة على أن " المتابعة والتقييم تقيس مدى الاستدامة المالية والتي تعكس قدرة الفئات المستهدفة على تحمل تكلفة الخدمات المقدمة بعد انتهاء تمويل المشروع " وهى النسبة الاعلى وبقية النسب موزعة على (30%) اوافق و(14.3%) محايدين ونسبة (5.7%) غير موافقين على العبارة.ونسبة (57.1%) من المبحوثين موافقين بشدة على أن " وجود نظام فعال للمتابعة والتقييم على مستوى تنظيمات المجتمع القاعدية يؤدى إلى استدامة المشروعات التي تم تنفيذها " وهى النسبة الاعلى والتى توكد ملائمة العبارة , ونسبة (38.6%) موافقين على العبارة و(2.9%) محايدين و(1.4) نسبة مفقودة لم يتم الاجابة عليها. ونسبة (50%) من مجموع المبحوثين موافقون على ان " تقييم تأثير البرامج التدريبية يسهم في تحقيق الاستدامة مشروعات المنظمات " وهى النسبة الاعلى وبلغة نسبة الموافقون بشدة (44.3%) والمحايدون (4.3%) ونسبة الذى لا يوافقون (1.4%). ونسبة (62.9%) من المبحوثين موافقون بشدة على ان " نشر نتائج المتابعة والتقييم يزيد من فائدتها ويساعد على دعم أنشطة المشروعات

المستقبلية " وهى اعلى النسبة , ونسبة الموافقون هى (34.3%) ونسبة المحايدين (2.9%) وهى اقل النسب .

3.الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي لأفراد مجتمع البحث وفق الفرضية الثالثة :

جدول رقم (12) نتائج الانحراف المعياري وقيمة مربع كاي الفرضية الثالثة

الرقم	العبارة	الانحراف المعياري	قيمة مربع كاي	درجة الحرية	مستوى المعنوية
1	إشراك أصحاب المصلحة في المتابعة والتقييم يؤدى إلى تقبلهم للتغيرات ومما يقود إلى تحقيق الاستدامة في المشروع	0.58695	48.800	2	0.000
2	المتابعة والتقييم تقيس مدى الاستدامة المالية والتي تعكس قدرة الفئات المستهدفة على تحمل تكلفة الخدمات المقدمة بعد انتهاء تمويل المشروع	0.90787	31.829	3	0.000
3	وجود نظام فعال للمتابعة والتقييم على مستوى جمعيا ت مهن الانتاج الزراعي والحيواني القاعدية يؤدى إلى استدامة المشروعات	0.55668	32.435	2	0.000
4	تقييم تأثير البرامج التدريبية يسهم في تحقيق الاستدامة للمشروعات الريفية	0.64091	55.486	3	0.000
5	نشر نتائج المتابعة والتقييم يزيد من فائدتها ويساعد على دعم أنشطة المشروعات المستقبلية	0.54904		2	0.000

المصدر: الدراسة الميدانية 2019م

من خلال الجدول رقم (12) يلاحظ الباحث أن الانحراف المعياري لهذه العبارة يتراوح ما بين (.54904 -.90787) وهذا يشـــير إلى تجانس إجابات مجتمع البحث ويلاحظ بلغت قيمة مربع كاي المحســـوبة لدلالة الفروق بين المبحوثين على العبارة الأولى (48.800) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصائية بين إجابات عينة البحث لصـــالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على " إشـــراك أصـــحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني في المتابعة والتقييم يؤدى إلى تقبلهم للتغيرات ومما يقود إلى تحقيق الاســـتدامة في المشروعات التي تم تنفيذها والتي قيد التنفيذ ".وبلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الأولى (31.829) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـــائية بين إجابات عينة البحث لصـــالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على أن " المتابعة والتقييم تقيس مدى الاستدامة المالية والتي تعكس قدرة الفئات المستهدفة على تحمل تكلفة الخدمات المقدمة بعد انتهاء تمويل المشروع " وبلغت قيمة مربع كاي المحســـوبة لدلالة الفروق بين أفراد مجتمع البحث على العبارة الأولى (32.435) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة

(1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـــائية بين إجابات عينة البحث لصـــالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على أن " وجود نظام فعال للمتابعة والتقييم على مستوى جمعيا ت مهن الانتاج الزراعي والحيواني القاعدية يؤدى إلى استدامة المشروعات ".

1. بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين المبحوثين على العبارة الأولى (55.486) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (3) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (11.34) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـائية بين إجابات عينة البحث لصالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على أن " تقييم تأثير البرامج التدريبية يسهم في تحقيق الاستدامة لمشروعات المنظمات ".

2. بلغت قيمة مربع كاي المحسوبة لدلالة الفروق بين المبحوثين على العبارة الأولى (37.829) وهذه القيمة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند درجة حرية (2) ومعنوية دلالة (1%) والبالغة (9.21) وبالتالي يرفض فرض العدم ويقبل الفرض البديل لوجود فروق ذات دلالة إحصـــائية بين إجابات عينة البحث لصـــالح الموافقين على العبارة الأولى التي تنص على أن " نشـــر نتائج المتابعة والتقييم يزيد من فائدتها ويساعد على دعم أنشطة المشروعات المستقبلية ".

النتائج والتوصيات :

أولاَ النتائج :

توصل البحث لعدد من النتائج ابرزها :

1- أن المتابعة والتقييم وسيلة فعالة لترقية وزيادة فعالية مشروعات المنظمات

2- ادوات المتابعة والتقييم تساعد في رؤية المشاكل من زوايا مختلفة كما تساعد في اقتراح الحلول

3- هناك ارتباط وثيق بين المتابعة والتقييم ومعايير استدامة مشروعات المنظمات .

4- المساعدة والتقييم تساعد في تصحيح الاخطاء وتلافي المشكلات اثناء تنفيذ المشروع.

5- اشراك اصحاب مهن الانتاج الزراعي والحيواني في المتابعة والتقييم يؤدي لتقبلهم اي متغيرات

.

6- نشر نتائج المتابعة والتقييم يزيد من فائدتها ويساعد علي دعم انشطة المشروعات المستقبلية .

ثانياَ التوصيات:

1- ضرورة وضع معايير الاستدامة مشروعات المنظمات في الاعتبار عند التخطيط .

2- إنشـــاء قســـم خاص للمتابعة والتقييم في كافة المنظمات لتحقيق الكفاءة والفعالية وتأكيدا لمبادئ المحاسبية والشفافية ولضمان استدامة المشروعات.

3- جعل عملية جمع المعلومات ضمن المهام اليومية للموظفين .

ISSN: 2709-5312

4- تاســـيس منظومة تنســـيقية يمكن من خلالها جمعيات مهن الانتاج الزراعي والحيواني والمنظمات نشر وتبادل المعلومات والدروس المستفادة.

5- ضرورة وضع خطة للانسحاب وانهاء المشروع بحيث تضمن استدامة الخدمات التي يقدمها المشروع.

6- ضرورة مراجعة دقة البيانات الكمية والنوعية قبل البدء في عملية تحليل البيانات.

7- تدريب جميع العاملين في تنفيذ مشروعات المنظمات على المتابعة والتقييم.

8- على الجامعات السودانية اضافة منهج المتابعة والتقييم خصوصا لاطلاب علم الاجتماع والخدمة الاجتماعية والتنمية الريفية وتنمية المجتمع والتخصصات ذات الصلة.

المصادر المراجع.

أولاً: المراجع العربية :

الإيفاد ,الدليل العملي لرصد وتقييم المشاريع , القسم الرابع إنشاء نظام الرصد والتقييم .

البنا محمد , ورقة علمية تقييم المشـروعات الأسـس العلمية والتطبيقات العملية , جامعة الملك عبد العزيز 2011م

الجمعية المغربية للتضامن والتنمية , تتبع وتقييم المشاريع دليل عملي للجمعيات, يونيو 2011م

السـعيدى, سـلامة (1989م) ورقة عمل مقدمة عن التنظيمات الأهلية العربية في مؤتمر القاهرة 31 أكتوبر إلى 3 نوفمبر 1989م

الهيئة الدولية للأسـرة, دليل متابعة وتقويم برامج مكافحة فيروس نقص المناعة البشـرى ومرض الايدز 2007م

دليل المنظمات غير الربحية الناشئة 2013, أساسيات المتابعة والتقييم.

مبادرة المجتمعات الصديقة للأطفال دليل الممارس التنموي2006

أحمد محمد مصـطفي ، منسـق مشـروع ترقية قدرات منظمات المجتمع المدني – 9.11. 2019 الساعة التاسعة صباحا .

ثانياً : المراجع والمصادر الانجليزية:

1. IEG (Independent Evaluation Group) is an independent unit within the World Bank Group that evaluates the relevance and impact of the Bank Group's support to developing countries for reducing poverty and improving people's lives in a sustainable way.

2. International federation of Red Cross and Red Crescent Societies program/project Monitoring and Evaluation Guide page No 14 – Geneva 2011.

3. Lewis,J(2002):"Fundamentals of project management: developing core competencies to help outperform the competition in the USA